

# CABINETS D'AVOCATS

## MÉTHODOLOGIE DES CLASSEMENTS

**Les critères de classement retenus sont :**

- Notoriété et réputation de la structure sur son marché.
  - Taille de l'équipe, séniорité des associés (*partners*), *managing directors*, dirigeants..., niveau de formation des consultants ou des collaborateurs.
  - Nombre et qualité des dossiers traités par la structure.
  - Prestige, diversité et internationalisation de la clientèle.
  - Croissance de l'équipe et chiffre d'affaires de l'activité concernée.

Les classements sont établis au moyen des outils suivants :

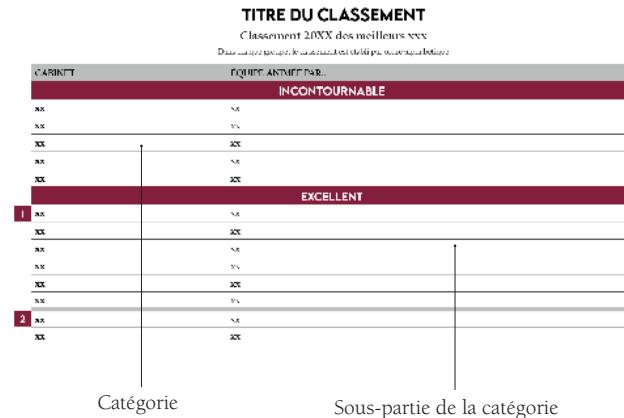
- Méthode des questionnaires :

Les questionnaires sont mis à disposition des structures qui figurent d'ores et déjà dans les classements *Décideurs* ainsi qu'à celles susceptibles de les intégrer. Les structures sont notamment invitées à communiquer des informations relatives à leur organisation, à leur *track record* ainsi qu'à leur marché.

- Méthode qualitative:

Les équipes de Décideurs réalisent un nombre important d'entretiens. Ces entretiens nous permettent d'en apprendre davantage sur les structures citées dans les classements, et d'évaluer non seulement la dynamique dans laquelle elles s'inscrivent mais aussi les équipes. Les analystes et les responsables de marché rencontrent par ailleurs un nombre important de clients (entreprises, fonds, banques...) qui ont ainsi l'occasion de partager leurs points de vue et des informations inédites sur les meilleurs acteurs et conseils de leurs marchés respectifs.

## LES CLASSEMENTS DÉCIDEURS



Sous-partie de la catégorie  
(suppose une différence, celle-ci  
demeure néanmoins inférieure  
à celle séparant deux catégories).

## FICHE DE SYNTHÈSE ÉDITORIALE

**CABINET:**  
**ITATEST QUATE VOLOREP UDANDI UT POU**



**Nom et Prénom**

Leader : XXXX  
Associés : XXXX  
Équipe : XXXX  
Création : XXXX

**Track record:** Nos dist pedigree natus volupit eatur sequaeete solor restia vendis autem resequidi ipsi aut qui bla dolorula ullia voloritiae pa ipsum ra de ex et arunt dolorum audissum quis simus cusant volores debis aut provitate volupitatum cum volupisque di dolor aut es estio odit inum et expes eo voluptatur aut quibusdame nonsequis necessit volorupte pla quandite sum re.

**Differenciation:** xxx ut ad estiam solupti dolle-nihil illa doluptis milicia quam aligent, aut quis re pos dolore eate sum simporunda nimolemen facpta sus et, culparunt, totatiumquis natius rem none nonecto mi, sinusci endandi onserum fugitiae ilic te voluptatem ernam lacea solupti isquaspide miliatum ilia porum quataquia dolore-nis voluptatas perunt quidebit, con consequa-

Extraits des dossiers ou types de dossiers illustrant et confortant la position du cabinet dans les classements.

Sont retenus les éléments qui dans l'organisation de l'équipe ou dans le parcours de ses leaders distinguent la structure de ses concurrents

## ENQUÊTES INTERNES

### Classement 2025 des meilleurs cabinets d'avocats en France

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
<b>INCONTOURNABLE</b>	
<b>A&amp;O Shearman</b>	Denis Chemla
<b>August Debouzy</b>	Astrid Mignon Colombet, Valérie Munoz-Pons, Bernard Cazeneuve, Olivier Attias
<b>Baker McKenzie</b>	Clotilde Guyot-Réchard, Éric Lasry, Cyrus Vance
<b>Clifford Chance</b>	Thomas Baudesson, Charles-Henri Boeringer
<b>Gide Loyrette Nouel</b>	Sophie Scemla, Bruno Quentin
<b>Herbert Smith Freehills Kramer</b>	Jonathan Mattout, Sergio Sorinas, Rémi Jouaneton
<b>Hughes Hubbard &amp; Reed</b>	Anne Hukkelaas Gaustad, Marie-Agnès Nicolas
<b>Navacelle</b>	Roxane Castro, Stéphane de Navacelle, Julie Zorrilla
<b>Norton Rose Fulbright</b>	Christian Dargham
<b>Paul Hastings</b>	Ophélia Claude, Antonin Lévy, Joris Monin de Flaugergues, Camille Paulhac
<b>Skadden</b>	Andrew Good, Ryan Junck, Margot Sèvre
<b>EXCELLENT</b>	
<b>1 Bonifassi Avocats</b>	Stéphane Bonifassi
<b>Bougartchev Moyne Associés</b>	Kiril Bougartchev, Emmanuel Moyne
<b>Bredin Prat</b>	Éric Dezeuze, Martin Horion, Didier Martin, Guillaume Pellegrin
<b>Cleary Gottlieb</b>	Amélie Champsaur, Guillaume de Rancourt, Jean-Yves Garaud
<b>Eversheds Sutherland</b>	Déborah Attali, Gaëtan Cordier, Dan Roskis
<b>Hogan Lovells</b>	Christelle Coslin, Arthur Dethomas, Jean-Pierre Picca, Jean-Lou Salha
<b>Huc-Morel Labrousse Avocats</b>	Nicolas Huc-Morel, Cédric Labrousse, Julie Fréal-Saison
<b>Jeantet</b>	Philippe Bouchez El Ghozi, Martine Samuelian
<b>Jones Day</b>	Bénédicte Graulle
<b>Kiejman &amp; Marembert</b>	Thierry Marembert
<b>King &amp; Spalding</b>	Jean Tamalet
<b>Mayer Brown</b>	Edouard Gergondet, Nathalie Jalabert-Doury, Jean-Philippe Lambert
<b>Proskauer Rose</b>	Kevin Abikoff, Bryan Sillaman
<b>Quinn Emanuel Urquhart &amp; Sullivan</b>	Eric Russo
<b>Stephenson Harwood</b>	Raphaël Gauvain, Jean-Julien Lemonnier
<b>Vigo</b>	Emmanuel Daoud
<b>White &amp; Case</b>	Kami Haeri, Clara Hainsdorf, Valérie Ménard, Yann Utzschneider
<b>2 Addleshaw Goddard</b>	François Alambret, David Père, Cécile Terret
<b>Bryan Cave Leighton Paisner (BCLP)</b>	Constantin Achillas, Marion Brière Ségala, Julie Catala-Marty, Claire Fougea, Philippe Métais, Elodie Valette
<b>De Gaulle Fleurance</b>	Matthieu Dary, Albane Lancronon, Pierrick Le Goff, Thierry Titone
<b>Delecroix Gublin</b>	Fabienne Delecroix, Alexis Gublin
<b>Feugère-Moizan Avocats</b>	William Feugère
<b>Grundler &amp; Artuphel</b>	Benjamin Grundler, François Artuphel
<b>Latham &amp; Watkins</b>	Fabrice Fages, Adrien Giraud, Jacques-Philippe Gunther, Matthias Rubner, Myria Saarinen, Mathilde Sältiel

**FORTE NOTORIÉTÉ**

<b>1</b>	<b>Advant Altana</b>	Philippe Goossens, Gildas Robert, Amélie d'Heilly, Mickaël d'Allende
	<b>Chemarin &amp; Limbour</b>	Claudia Chemarin, Matthias Guillou
	<b>CMS Francis Lefebvre Avocats</b>	Jérôme Sutour, Nicolas Tollet
	<b>Cohen &amp; Gresser</b>	Muriel Goldberg Darmon, Vincent Desry
	<b>Cohen-Tanugi Avocats</b>	Laurent Cohen-Tanugi
	<b>Dechert</b>	Jacques Sivignon
	<b>Dentons</b>	Joydeep Sengupta
	<b>GGV Avocats</b>	Bénédicte Querenet-Hahn
	<b>McDermott Will &amp; Emery</b>	Nicolette Kost de Sèvres
	<b>Morgan Lewis</b>	Dominique Penin
	<b>Osborne Clarke</b>	Lucie Mongin-Archambeaud
	<b>Racine</b>	Thibault Guillemin
	<b>Stas &amp; Associés</b>	Renaud Semerdjian, Caroline Toby
	<b>Taylor Wessing</b>	Gilles Amsallem, Markus Asshoff, Anne-Juliette de Zaluski, Evelyne Friedel, Paul-Albert Iweins, David Marais
	<b>Temime</b>	Léon Del Forno, Chirine Heydari-Malayeri, Olinka Malaterre, Charles Merveilleux du Vignaux
	<b>Willkie Farr &amp; Gallagher</b>	Grégoire Bertrou, Dominique Mondoloni
<b>2</b>	<b>ABPH</b>	David Apelbaum, Edward Huylebrouck, Margaux Durand-Poincloux
	<b>Adalys</b>	Sylvie Le Damany
	<b>Aldébaran</b>	Marion Lambert-Barret, Fanny Rocaboy
	<b>Apostrophe</b>	Delphine Dendievel, Sophie Gijsbers
	<b>BCTG Avocats</b>	Antoine Beauquier, Clothilde Hennequin
	<b>Debevoise &amp; Plimpton</b>	Alexandre Bisch
	<b>Delsol Avocats</b>	Geoffroy Goubin, Alexis Chabert
	<b>Foley Hoag</b>	Olivier Dorgans
	<b>Franklin</b>	Myriam de Gaudusson, Serge Durox, Merav Griguer, Michel Sapin, Patrick Thiébart
	<b>Grenier Avocats</b>	Patrice Grenier, Alexandre Pouray
	<b>Kersus</b>	Florence Richard
	<b>Linklaters</b>	Géric Clomes, Arnaud de La Cotardière, Pauline Debré, Thomas Elkins, Jean-Charles Jais, Lionel Vuillard, Pierre Zelenko
	<b>LPA Law</b>	Alexandre de Konn
	<b>Minkowski &amp; Partners</b>	Julia Minkowski, Benjamin Bohbot, Eléonore Heftler-Louiche
	<b>Noëlle Lenoir Avocats</b>	Noëlle Lenoir
	<b>PBA Legal</b>	Pascal Bathmanabane, Emmanuel Gouesse, Jean-François Tréton
	<b>PinSENT Masons</b>	Valérie Blandeau
	<b>Rödl &amp; Partner</b>	Hugues Boissel Dombrevat, Frédéric Bourguet, Jean-Yves Trochon
	<b>Schapira Associés</b>	Antoine Galudec, Sébastien Schapira
	<b>Seattle Avocats</b>	Sébastien Mabile
	<b>Simmons &amp; Simmons</b>	Etienne Kowalski, Alexandre Regnault, Laurence Renard, Jacques-Antoine Robert
	<b>Simon Associés</b>	Christophe Michaud
	<b>Soulez Larivière &amp; Associés</b>	Capucine Lanta de Bérard
	<b>Squair</b>	Maria Lancri, Eric Seassaud

<b>Squire Patton Boggs</b>	Marion Seranne, Thomas Delille
<b>UGGC Avocats</b>	Edouard Caupert, Thierry Dal Farra, Benjamin de Sevin, Corinne Khayat, Franck Lepron, Maija Brossard
<b>VingtRue Avocats</b>	Julie Fabreguettes

## PRATIQUE RÉPUTÉE

<b>3Dtic Avocats</b>	Dominique Dedieu
<b>Acquis Law Firm</b>	Coline Cauvin, Valerijus Ostrovskis, Andrea Mogni, Patrick Mascott, Delphine Buyle
<b>Aramis</b>	Cédric de Pouzilhac
<b>Astrée Avocats</b>	Isabelle Monin Lafin
<b>Baro Alto</b>	Géraldine Brasier Porterie, Caroline Joly, Pierrick Jupile-Boisverd
<b>Chaintrier Avocats</b>	Cédric Putigny-Ravet
<b>Coat Haut de Sigy de Roux</b>	Julian Christen Coat, Claire de Haut de Sigy, Louis-Marie de Roux
<b>Coutrot-Cieslinski Cléry-Melin Chahine</b>	Noémie Coutrot-Cieslinski, Maxime Cléry-Melin
<b>DS Avocats</b>	Benoit Charrière-Bournazel, Arnaud Fendler, Yvon Martinet, Jean-Marie Salva, Patricia Savin
<b>Fleurus Avocats</b>	Fleur Jourdan
<b>GKA &amp; Associés</b>	Ivan Terel, Patrick Klugman
<b>Joshua Société d'avocats</b>	Marie Perrault
<b>La Garanderie Avocats</b>	Bertrand Merville
<b>Mazon Arnaud Deconinck</b>	François Mazon
<b>Novlaw Avocats</b>	Samuel Guetta, Lior Delfassy
<b>PwC Société d'Avocats</b>	Hannes Scheibitz, Lionel Yemal
<b>RCCL Avocats</b>	Thomas Charat
<b>Selnet Giraud Associés</b>	Romain Giraud, Guillaume Selnet

## PRATIQUE DE QUALITÉ

<b>7 Bac</b>	Clotilde Lepetit
<b>Arago</b>	Hervé Catteau
<b>Astaé Avocats</b>	Philippe Ravisy
<b>Causes Avocats</b>	Marine Marbach, Bertrand Vermersch
<b>DL Avocats</b>	Daphné Latour
<b>Farthouat Avocats</b>	Nicolas Cassart, Nicolas Boulay
<b>Haas Avocats</b>	Gérard Haas
<b>Klaeser Avocats</b>	Tatjana Klaeser
<b>Marie Laroche Avocat</b>	Marie Laroche
<b>Mondovi Avocats</b>	Dorothée Hever

## NAVACELLE : INCONTOURNABLE EN COMPLIANCE



Stéphane de Navacelle

**Leader :** Stéphane de Navacelle  
**Associés :** Stéphane de Navacelle, Julie Zorrilla, Roxane Castro  
**Équipe :** 3 associés, 9 collaborateurs  
**Création :** 2010

**Track record :** le cabinet assiste ses clients, en France et à l'international, lors d'enquêtes internes (le cœur de sa pratique) en matière de corruption, d'embargo, de violation des règles d'*export control* et sur le volet droit social. Il est régulièrement sollicité par des entreprises pour revoir leurs programmes de conformité aux lois Sapin 2 et LCB-FT, sur des questions ESG allant au-delà des seules règles de vigilance, mais également pour être à leurs côtés au cours des CJIP et des contrôles qui s'ensuivent.

**Définition :** acteurs incontournables pour ce qui est de la réalisation d'enquêtes, Stéphane de Navacelle, Julie Zorrilla et Roxane Castro dispensent la première formation qualifiante de l'EFB consacrée aux enquêtes internes. Grâce à son réseau international, Navacelle est capable d'accompagner ses clients à travers la planète.



# LEX INSIDE

## L'ÉMISSION

ARNAUD DUMOURIER  
MERCREDI / VENDREDI 15H

### L'ÉMISSION QUI DONNE DU SENS À L'ACTUALITÉ JURIDIQUE

Chaque semaine, Lex Inside, animé par Arnaud Dumourier, analyse l'actualité juridique avec des experts. À travers des interviews et des analyses, l'émission décrypte les évolutions législatives et jurisprudentielles, offrant une perspective unique sur le droit.

N°230  
**orange**<sup>TM</sup>

N°246  
**bouygues**  
FREE

N°163  
**free**

B SMART  
4. Change

## Notre analyse

### BOUGARTCHEV MOYNE ASSOCIÉS : LE PARTENAIRE STRATÉGIQUE



Kiril Bougartchev,  
Emmanuel Moyne

Leaders : Kiril Bougartchev,  
Emmanuel Moyne  
Équipe : 2 associés,  
6 collaborateurs  
Création : 2017

**Track record :** cabinet pénaliste de premier plan, Bougartchev Moyne Associés intervient en *compliance* auprès d'entreprises publiques ou privées, comme les établissements bancaires et financiers, les compagnies d'assurance, les fonds d'investissement et les sociétés industrielles. Partenaires stratégiques de la direction générale et du dirigeant, les deux associés s'illustrent au cours d'enquêtes internes dont les enjeux économiques et réputationnels sont très élevés, en France et à l'international. L'équipe assiste régulièrement des entreprises dans le cadre des contrôles de l'AFA.

**Défferenciation :** chaque mission est pilotée par un ou deux associés, épaulés par un ou plusieurs collaborateurs chargés de mettre en place les dispositifs de conformité idoines sur le long cours. Le cabinet a noué des partenariats avec des sociétés de commissaires aux comptes et d'intelligence économique pour l'accompagner lors des enquêtes internes.

### TEMIME : LA COMPLIANCE PAR DES PÉNALISTES



Olinka Malaterre

Leaders : Olinka Malaterre,  
Charles Merveilleux du Vignaux,  
Chirine Heydari-Malayeri  
Associés : Léon del Forno,  
Olinka Malaterre,  
Charles Merveilleux du Vignaux,  
Chirine Heydari-Malayeri  
Équipe : 8 associés,  
11 collaborateurs  
Création : 2008

**Track record :** Temime assiste des dirigeants, des entreprises de toute taille et des établissements publics dans le cadre d'enquêtes internes portant sur des questions de harcèlement moral et sexuel ou de probité. Les équipes réalisent des cartographies des risques, notamment pour la mise en conformité des programmes anticorruption de leurs clients, clients qu'elles accompagnent au cours de contrôles AFA et qu'elles forment sur ces sujets.

**Défferenciation :** grâce à son ADN pénaliste, le cabinet identifie parfaitement les enjeux de conformité liés à la corruption et au blanchiment. Leur excellente connaissance du système pénal permet aux équipes d'appréhender finement les risques récurrents en matière de *compliance*.

### HUC-MOREL LABROUSSE AVOCATS : À LA POINTE DE L'ANTICORRUPTION



Nicolas Huc-Morel

Leader : Nicolas Huc-Morel  
Associés : Nicolas Huc-Morel,  
Cédric Labrousse,  
Julie Fréal-Saison  
Équipe : 3 associés,  
9 collaborateurs  
Création : 2014

**Track record :** le cabinet conseille de grandes entreprises, françaises et internationales, des secteurs privés et publics, dans les domaines de l'automobile, des transports, de la défense et de l'industrie. Il intervient dans des dossiers ayant trait à des soupçons de corruption d'agents publics étrangers, de fraude massive, de harcèlement, au cours des contrôles de l'AFA et lorsque sa clientèle doit remplir les exigences de ces derniers. Nicolas Huc-Morel effectue aussi des formations à destination des directions de groupes français de premier plan.

**Défferenciation :** à taille humaine, Huc-Morel Labrousse Avocats offre un service sur mesure et adapté aux besoins de ses clients français et étrangers. Composée de pénalistes aguerris et forts d'une longue expérience de la *compliance*, l'équipe maîtrise les méthodes de recherche de preuves anglo-saxonnes.

### SKADDEN : AU COEUR DE LA COMPLIANCE TRANSFRONTALIÈRE



Margot Sève

Leader : Margot Sève  
Associés : Ryan Junck,  
Andrew Good,  
Eytan Fisch, Margot Sève,  
Emmanuel Marsigny  
Équipe : 5 associés,  
3 counsels, 7 collaborateurs  
Création : 1990

**Track record :** le cabinet accompagne de grandes entreprises internationales sur des questions complexes de *compliance*, dans la mise à jour de leurs programmes de conformité et lors de procédures menées par les autorités françaises et étrangères (PNF, AFA, SFO, DoJ...). L'équipe a aussi acquis une connaissance approfondie en matière de sanctions internationales. Des enquêtes pour corruption d'agents publics étrangers aux cyberattaques, en passant par la revue des procédures d'alerte, elle assiste ses clients sur tous les fronts de la *compliance*.

**Défferenciation :** les avocats multilingues et qualifiés dans plusieurs juridictions interviennent lors d'enquêtes transfrontalières dans tous les pays où leurs clients français exercent leurs activités. Ils traitent aussi désormais également les affaires de corruption et de blanchiment d'argent utilisant les cryptomonnaies.

### CHEMARIN & LIMBOUR : LE CONTENTIEUX AU SERVICE DE LA COMPLIANCE



Claudia Chemarin,  
Matthias Guillou

Leaders : Claudia Chemarin,  
Matthias Guillou  
Équipe : 2 associés,  
4 collaboratrices  
Création : 2014

**Track record :** Chemarin & Limbour assiste des entreprises de tout secteur au cours d'enquêtes portant sur des suspicions de fraude, d'abus de biens sociaux, de corruption ou de harcèlement, et dans l'élaboration de codes de conduite et de procédures internes conformes aux lois Sapin 2 et Waserman. Le cabinet a eu l'occasion de travailler sur plusieurs enquêtes à la suite d'alertes ou en parallèle des investigations du PNF. Il organise également des programmes de formation du comex et des opérationnels.

**Défferenciation :** pénalistes chevronnés, Claudia Chemarin et Matthias Guillou mettent leur fine connaissance du contentieux pénal au service de la *compliance*, ce qui leur permet de mener des enquêtes conformes aux exigences de l'instruction tout en préservant les droits de la défense de leurs clients.

### CLEARY GOTTLIEB : LA COMPLIANCE À L'INTERNATIONAL



Amélie Champsaur,  
Guillaume de Rancourt

Leaders : Amélie Champsaur,  
Guillaume de Rancourt  
Équipe : 2 associés,  
1 counsel, 10 collaborateurs

**Track record :** le cabinet accompagne des groupes multinationaux dans leurs problématiques liées à la conformité et au devoir de vigilance. Sa pratique *compliance* couvre essentiellement les enquêtes internes relatives à la fraude, la corruption et le trafic d'influence. En 2024, il a eu l'occasion de réaliser des enquêtes internes en Afrique du Sud, en Égypte, en Inde, en République démocratique du Congo ou encore aux États-Unis et en France.

**Défferenciation :** grâce à leur expérience internationale et leur entière compréhension des enjeux de la *compliance*, les membres de l'équipe apportent des réponses adaptées aux exigences des différentes autorités et banques mondiales. Le cabinet dispense par ailleurs régulièrement des formations anticorruption pour le compte de clients prestigieux.

## Notre analyse

### QUINN EMANUEL URQUHART & SULLIVAN S'AGRANDIT



Eric Russo

**Leader :** Éric Russo  
**Équipe :** 1 associé,  
 1 *counsel*, 4 collaborateurs  
**Création :** 2013 (Paris)

**Track record :** Éric Russo et son équipe accompagnent des entreprises françaises implantées à l'étranger et des sociétés internationales dans le cadre d'enquêtes internes, notamment lorsqu'elles rencontrent des problématiques liées à la probité, la corruption ou le trafic d'influence. En 2024, Quinn Emanuel Urquhart & Sullivan a assisté la filiale mexicaine d'une entreprise issue du secteur des services de paiement lors d'une enquête interne pour fraude, dont le montant avoisinait les 40 millions d'euros.

**Définition :** ancien vice-procureur du Parquet national financier et fort de compétences reconnues, Éric Russo est régulièrement sollicité dans des enquêtes internes à dimension internationale. En pleine croissance, le cabinet a recruté Emmanuelle Brunelle, afin de compléter son offre en matière de conformité et problématiques ESG, et s'est adjoint les services de deux collaborateurs supplémentaires.

### APOSTROPHE TRAITE RÉGULIÈREMENT DES ENQUÊTES D'AMPLEUR



**Sophie Gijsbers,**  
**Delphine Dendivel**  
**Leaders :** Sophie Gijsbers,  
 Delphine Dendivel  
**Équipe :** 2 associées,  
 4 collaboratrices  
**Création :** 2021

**Track record :** spécialisé en contentieux des affaires et en droit pénal des affaires, le cabinet assiste une clientèle française et étrangère variée, allant de groupes cotés aux PME, au cours d'enquêtes, régulièrement transnationales, portant sur des faits de corruption, de fraude ou de harcèlement. En 2025, il est intervenu sur plusieurs enquêtes d'ampleur, tant par leur durée que par leur haute technicité et leur volume.

**Définition :** épaulées par plusieurs collaboratrices issues de directions juridiques de grands groupes internationaux, Sophie Gijsbers et Delphine Dendivel ont toutes deux exercé dans d'importants cabinets d'affaires anglo-saxons et français. Pénaliste, mais aussi civiliste et commercialiste, l'équipe intervient à la fois sur les enquêtes, mais également sur les conséquences qu'elles peuvent avoir dans les relations commerciales de ses clients.

### KING & SPALDING : UN SAVOIR-FAIRE RECONNUS DANS L'INVESTIGATION INTERNATIONALE



**Jean Tamalet**  
**Leader :** Jean Tamalet  
**Équipe :** 1 associé,  
 1 *counsel*, 3 collaboratrices,  
 1 consultant  
**Création :** 2009

**Track record :** le cabinet conseille des groupes français et internationaux au cours d'enquêtes internationales faisant suite à des soupçons de corruption, de blanchiment ou de sécurité au travail. Il intervient aussi sur des investigations lancées par les autorités nationales de différents États. Les avocats accompagnent également leurs clients, pouvant à cette occasion être des personnes physiques, dans le cadre de sanctions internationales, tant financières que géopolitiques.

**Définition :** créé en 2009, le bureau parisien est composé d'avocats expérimentés en droit pénal des affaires, français comme américain et britannique, et d'un consultant spécialisé dans les enquêtes financières. King & Spalding, établi dans plusieurs régions du monde, possède par ailleurs un réseau de cabinets partenaires lui permettant d'agir dans plus de 120 pays.

### KIEJMAN & MAREMBERT : DE L'ENQUÊTE INTERNE AUX SANCTIONS INTERNATIONALES



Thierry Marembert

**Leader :** Thierry Marembert  
**Équipe :** 1 associé, 1 *counsel*,  
 3 collaborateurs  
**Création :** 2000

**Track record :** le cabinet intervient sur tout type d'enquête interne, particulièrement sur des dossiers transnationaux dont les enjeux économiques et stratégiques sont élevés. L'équipe assiste de grandes sociétés cotées françaises et internationales ainsi que des dirigeants d'entreprise dans le cadre d'investigations portant de plus en plus sur des faits de harcèlement moral comme sexuel. Il reste présent pour traiter les affaires de corruption, de blanchiment ou de fraude fiscale.

**Définition :** réputés pour leur savoir-faire approfondi en droit pénal des affaires, les avocats sont sollicités depuis 2022 par une clientèle visée par des sanctions internationales. Ils sont parvenus à faire annuler plusieurs sanctions devant la Cour de justice de l'Union européenne à l'encontre de personnalités russes, dont Mikhaïl Fridman, Alicher Ousmanov et Nikita Mazepin.

### BCTG AVOCATS : UNE PRÉVENTION EFFICACE DE LA CORRUPTION ET DES CONFLITS D'INTÉRÊTS



Antoine Beauquier

**Leader :** Antoine Beauquier  
**Associés :** Antoine Beauquier,  
 Diane Mouratoglu  
**Équipe :** 2 associés, 1 *counsel*,  
 3 collaborateurs

**Track record :** BCTG Avocats accompagne des acteurs appartenant à divers secteurs du monde des affaires, dont de nombreuses entreprises du domaine de l'énergie. Le cabinet assiste ses clients dans la mise en place de dispositifs anticorruption, LCB-FT, de procédures d'alerte et de prévention de conflit d'intérêts. Il effectue par ailleurs des *due diligence* et suit les processus d'acquisition.

**Définition :** composée d'avocates associées depuis vingt-cinq ans chez BCTG, spécialisées en M&A et en contentieux du secteur de l'énergie, et d'un associé ancien membre du conseil de l'Ordre et spécialisé en droit pénal des affaires, l'équipe déploie son indiscutable savoir-faire auprès d'un large panel d'entreprises. Elle organise également des groupes de travail, l'un portant sur la *compliance* dans le secteur des énergies renouvelables.

### ABPH : L'ÉQUIPE QUI MONTE



**David Apelbaum,**  
**Edward Huylebrouck**  
**Leaders :** David Apelbaum,  
 Margaux Durard-Poincloux,  
 Edward Huylebrouck  
**Équipe :** 3 associés,  
 8 collaborateurs  
**Création :** 2020

**Track record :** le cabinet intervient dans le cadre d'enquêtes internes, conseillant tant les entreprises que les dirigeants, en réaction à des allégations de nature financière et non financière. Il accompagne aussi ses clients dans la mise en place et la revue de programmes internes de conformité anticorruption et réglementaire. Et conseille régulièrement un groupe industriel international dont l'activité comporte divers risques sur toutes les questions de conformité en France, qu'il s'agisse de fraude ou de sécurité et de sûreté au travail.

**Définition :** pénalistes reconnus, les quatre associés sont d'anciens secrétaires de la Conférence et l'ensemble des collaborateurs sont inscrits auprès du barreau pénal d'urgence. ABPH est notamment conseiller juridique de l'Intersyndicale nationale des internes en médecine pour les affaires de harcèlement dans les hôpitaux publics.

## PROGRAMMES DE CONFORMITÉ

Classement 2025 des meilleurs cabinets d'avocats en France

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
<b>INCONTOURNABLE</b>	
<b>August Debouzy</b>	Olivier Attias, Bernard Cazeneuve, Astrid Mignon Colombet, Valérie Munoz-Pons
<b>Hughes Hubbard &amp; Reed</b>	Anne Hukkelaas Gaustad, Marie-Agnès Nicolas
<b>Jones Day</b>	Bénédicte Graulle
<b>Mayer Brown</b>	Jean-Maxime Blutel, Edouard Gergondet, Nathalie Jalabert-Doury
<b>Norton Rose Fulbright</b>	Christian Dargham
<b>Proskauer Rose</b>	Kevin Abikoff, Bryan Sillaman
<b>Skadden</b>	Andrew Good, Ryan Junck, Margot Sève
<b>EXCELLENT</b>	
<b>Addleshaw Goddard</b>	David Père, Cécile Terret
<b>Baker McKenzie</b>	Éric Lasry, Cyrus Vance
<b>Bougartchev Moyne Associés</b>	Emmanuel Moyne
<b>Bryan Cave Leighton Paisner (BCLP)</b>	Constantin Achillas, Marion Brière Ségal, Julie Catala-Marty, Claire Fougea
<b>Clifford Chance</b>	Thomas Baudesson, Charles-Henri Boeringer
<b>CMS Francis Lefebvre Avocats</b>	Jérôme Sutour, Nicolas Tollet
<b>De Gaulle Fleurance</b>	Matthieu Dary, Albane Lancrenon, Pierrick Le Goff, Thierry Titone
<b>Franklin</b>	Myriam de Gaudusson, Serge Durox, Merav Griguer, Michel Sapin, Patrick Thiébart
<b>Gide Loyrette Nouel</b>	Sophie Scemla, Thierry Dor, Jean-Nicolas Clément, Olivier Bernardi, Olivier Prost
<b>Herbert Smith Freehills Kramer</b>	Jonathan Mattout, Sergio Sorinas, Rémi Jouaneton
<b>Hogan Lovells</b>	Christelle Coslin, Arthur Dethomas, Jean-Pierre Picca, Jean-Lou Salha
<b>Jeantet</b>	Philippe Bouchez El Ghozi, Philippe Portier, Martine Samuelian, Frédéric Sardain
<b>Latham &amp; Watkins</b>	Fabrice Fages, Adrien Giraud, Jacques-Philippe Gunther, Matthias Rubner, Myria Saarinen, Mathilde Saltiel
<b>Navacelle</b>	Roxane Castro, Stéphane de Navacelle, Julie Zorrilla, Maxime Desplats
<b>Paul Hastings</b>	Ophélia Claude, Camille Paulhac
<b>Quinn Emanuel Urquhart &amp; Sullivan</b>	Eric Russo
<b>Simmons &amp; Simmons</b>	Sarah Bailey, Etienne Kowalski, Alexandre Regnault, Jacques-Antoine Robert
<b>Squair</b>	Sophie Gabillot, Maria Lancri, Eric Seassaud, Laetitia Daage
<b>Taylor Wessing</b>	Gilles Amsallem, Markus Asshoff, Anne-Juliette de Zaluski, Evelyne Friedel, Paul-Albert Iweins, David Marais
<b>Vigo</b>	Emmanuel Daoud
<b>White &amp; Case</b>	Kami Haeri, Xavier Hubert

**FORTE NOTORIÉTÉ****1 BCTG Avocats**

Antoine Beauquier, Clothilde Hennequin, Diane Mouratoglou

**Chemarin & Limbour**

Claudia Chemarin, Matthias Guillou

**Cohen & Gresser**

Muriel Goldberg Darmon, Guillaume Guérin

**Dentons**

Joydeep Sengupta

**Feugère-Moizan Avocats**

William Feugère

**Fleurus Avocats**

Fleur Jourdan

**GGV Avocats**

Bénédicte Querenet-Hahn

**Huc-Morel Labrousse Avocats**

Nicolas Huc-Morel

**KPMG Avocats**

Patrick Amouzou, Julie Bellesort, Virginie Carvalho, Frédéric Cosme, Gilles Kolifrath

**Linklaters**

Pauline Debré, Thomas Elkins, Éléonore Hannezo, Jean-Charles Jais, Lionel Vuidard

**Morgan Lewis**

Dominique Penin

**Osborne Clarke**

Lucie Mongin-Archambeaud

**Pba Legal**

Pascal Bathmanabane, Nicolas Blancharay, Emmanuel Gouesse, Jean-François Tréton

**Rödl & Partner**

Hugues Boissel Dombreval, Frédéric Bourguet, Jean-Yves Trochon

**Soulez Larivière & Associés**

Capucine Lanta de Bérard

**Spitz Poule Kannan**

Arut Kannan, Jean-Baptiste Poule, Nicolas Spitz

**2 ABPH**

David Apelbaum, Edward Huylebrouck, Margaux Durand-Poincloux

**Adalty**

Sylvie Le Damany, Edouard Lemoalle

**Baro Alto**

Géraldine Brasier Porterie, Caroline Joly, Pierrick Jupile-Boisverd

**Cleary Gottlieb**

Amélie Champsaur, Guillaume de Rancourt, Jean-Yves Garaud

**Delsol Avocats**

Geoffroy Goubin, Alexis Chabert

**DS Avocats**

Benoit Charrière-Bournazel, Arnaud Fendler, Yvon Martinet, Jean-Marie Salva, Patricia Savin

**Foley Hoag**

Olivier Dorgans

**Grundler & Artuphel**

Benjamin Grundler, François Artuphel

**Kersus**

Florence Richard

**King & Spalding**

Jean Tamalet

**McDermott Will & Emery**

Nicolette Kost de Sèvres

**Noëlle Lenoir Avocats**

Noëlle Lenoir

**Novlaw Avocats**

Samuel Guetta, Lior Delfassy

**Pinson Masons**

Annabelle Richard, Melina Wolman

**Racine**

Thibault Guillemin

**Schapira Associés**

Antoine Galudec, Dimitri Grémont, Sébastien Schapira

**Simon Associés**

Christophe Michaud



<b>Squire Patton Boggs</b>	Marion Seranne, Thomas Delille
<b>Stas &amp; Associés</b>	Renaud Semerdjian, Caroline Toby
<b>Stephenson Harwood</b>	Raphaël Gauvain, Jean-Julien Lemonnier
<b>Temime</b>	Chirine Heydari-Malayeri, Olinka Malaterre, Charles Merveilleux du Vignaux
<b>UGGC Avocats</b>	Edouard Caupert, Thierry Dal Farra, Benjamin de Sevin, Corinne Khayat, Franck Lepron, Anne-Marie Pecoraro, Maïja Brossard
<b>Vasco Avocats</b>	Christophe Curtelin, Bénédicte Demangeat
<b>Willkie Farr &amp; Gallagher</b>	Grégoire Bertrou, Dominique Mondoloni

## PRATIQUE RÉPUTÉE

<b>3Dtic Avocats</b>	Dominique Dedieu
<b>Acquis Law Firm</b>	Coline Cauvin, Valerijus Ostrovskis, Andrea Mogni, Patrick Mascott, Delphine Buyle
<b>Advant Altana</b>	Philippe Goossens, Gildas Robert
<b>Aldébaran</b>	Marion Lambert-Barret, Fanny Rocaboy
<b>Apostrophe</b>	Delphine Dendievel, Sophie Gijsbers
<b>Arago</b>	Hervé Catteau
<b>Aramis</b>	Cédric de Pouzilhac
<b>Astrée Avocats</b>	Isabellagae Monin Lafin
<b>Chaintrier Avocats</b>	Benoît Derieux, Cédric Putigny-Ravet
<b>Coat Haut de Sigy de Roux</b>	Julian Christen Coat, Claire de Haut de Sigy, Louis-Marie de Roux
<b>Cohen-Tanugi Avocats</b>	Laurent Cohen-Tanugi
<b>Dechert</b>	Jacques Sivignon
<b>Derriennic Associés</b>	Emmanuel Benoit, Bruno Ducoulombier, François-Pierre Lani
<b>DL Avocats</b>	Daphné Latour
<b>Duhamel</b>	Jérémie Duhamel
<b>Farthouat Avocats</b>	Nicolas Cassart, Nicolas Boulay
<b>Grenier Avocats</b>	Patrice Grenier
<b>Joshua Société d'avocats</b>	Marie Perrault
<b>La Garanderie Avocats</b>	Bertrand Merville
<b>Lawins</b>	Julien Bessermann, Céline Lemoux, Stéphanie Simon
<b>Lawint</b>	Alexandre Diehl
<b>Lazarègue Avocats</b>	Alexandre Lazarègue
<b>LPA Law</b>	Alexandre de Konn
<b>Marie Laroche Avocat</b>	Marie Laroche
<b>Mazon Arnaud Deconinck</b>	François Mazon
<b>Mondovi Avocats</b>	Dorothée Hever
<b>PwC Société d'Avocats</b>	Hannes Scheibitz, Lionel Yemal
<b>RCCL Avocats</b>	Thomas Charat
<b>Rimon Electa Law</b>	Stéphanie De Giovanni
<b>TGS Avocats</b>	Caroline Belotti, Morgane Losson
<b>Vivien &amp; Associés</b>	Pierre Galmiche
<b>Verdun Verniole Avocats</b>	Franck Verdun

## Notre analyse

### FRANKLIN : DE L'ANTICORRUPTION AUX SANCTIONS INTERNATIONALES



Michel Sapin

**Leaders :** Michel Sapin, Serge Durox

**Associés :** Serge Durox, Myriam de Gaudusson, Mérav Griguer, Patrick Thiébaut, Michel Sapin

**Équipe :** 5 associés, 1 of counsel, 10 collaborateurs

**Création :** 2000

**Track record :** Franklin accompagne des établissements financiers régulés, de grandes entreprises ainsi que des ETI et des PME, françaises et internationales, dans leur mise en conformité à la loi Sapin 2, à la LCB-FT, au RGPD ou encore à l'AI Act. Le cabinet intervient sur tout le spectre de la *compliance*, des questions de fraude financière à la cybersurveillance, en passant par la corruption, les sanctions internationales et le harcèlement.

**Définition :** sous la houlette de Michel Sapin et Serge Durox, l'équipe pluridisciplinaire, composée d'avocats spécialisés en corruption, activité financière, droit des données et droit social, offre à ses clients un service à 360 degrés sur les problématiques de *compliance*. Plusieurs associés organisent par ailleurs de nombreuses formations et/ou enseignent en établissement supérieur.

### FOLEY HOAG : UNE OFFRE COMPLIANCE COMPLÈTE



Olivier Dorgans

**Leader :** Olivier Dorgans

**Équipe :** 1 associé, 1 counsel, 2 collaboratrices

**Création :** 2011

**Track record :** Foley Hoag élaboré et met en œuvre des programmes de conformité pour de grandes entreprises françaises et européennes et les épaulé au cours d'enquêtes internes, liées notamment aux règles anticorruption américaines et britanniques. Outre les questions de lutte contre la corruption et le blanchiment d'argent, l'équipe intervient en matière d'ESG – des droits de l'Homme à l'environnement –, de contrôle des exportations et de sanctions économiques, des matières dont Olivier Dorgans s'est fait le spécialiste.

**Définition :** menés par Olivier Dorgans, les avocats accompagnent leurs clients en France et à l'étranger dans le cadre de procédures devant les autorités de régulations nationales françaises, européennes et américaines. Par ailleurs, Olivier Dorgans est membre du comité exécutif de la plateforme Gan Integrity pour la région Emea.

### SIMON ASSOCIÉS : LE CABINET TECHNOPHILE



Christophe Michaud

**Leader :** Christophe Michaud

**Équipe :** 1 associé, 1 collaborateur

**Création :** 1992

**Track record :** le cabinet intervient pour tout type de client appartenant aux domaines de l'agroalimentaire, du pharmaceutique, de la construction, de l'immobilier ou encore des services à la personne. En particulier dans le secteur public. Combinant droit pénal, *compliance* et intelligence économique, le département dirigé par Christophe Michaud s'illustre dans des enquêtes internes, dans la gestion et le traitement des alertes et dans le déploiement de programmes de mise en conformité avec la loi Sapin 2 ou de dispositifs de lutte contre le blanchiment d'argent.

**Définition :** le cabinet a créé Simon Client Management, une plateforme numérique collaborative destinée à ses clients. L'objectif ? Révolutionner la relation qu'ils ont avec les avocats et la gestion de leurs dossiers. Il a aussi développé avec EQS Group une solution proposant un accompagnement personnalisé dans la gestion des alertes internes : Simon EQS Alert.

### STEPHENSON HARWOOD : UNE PRATIQUE À 360° DE LA COMPLIANCE



Jean-Julien Lemonnier

**Track record :** le cabinet accompagne des groupes français et internationaux dans la mise en place de leurs programmes anticorruption, lors de contrôles de l'AFA, sur des questions relatives aux sanctions internationales et au cours d'enquêtes internes. À ce sujet, les avocats sont intervenus sur de nombreuses enquêtes en 2025 allant du harcèlement à la fraude, en passant par les conflits d'intérêts. Stephenson Harwood comprend également une pratique à dominante *compliance antitrust* pilotée par Jean-Julien Lemonnier.

**Définition :** alliant compétences pointues et expériences significatives en *antitrust*, en droit pénal ou sur les problématiques d'anticorruption et de sanctions, l'équipe se démarque par son approche transversale de la *compliance*. Raphaël Gauvain, avocat, ancien député, est par ailleurs l'auteur de rapports sur la loi Sapin 2 et les enquêtes internes.

### SIMMONS & SIMMONS MONTE EN PUISSANCE SUR LES ALERTES



Étienne Kowalski

**Leader :** Étienne Kowalski

**Associés :** É. Kowalski, C. Le Touzé, S. Bailey, J-A. Robert, L. Renard, T. Gontard, O. Ancelin

**Équipe :** 7 associés, 10 collaborateurs

**Création :** 1988

**Track record :** l'équipe intervient aux côtés de banques, d'industriels, de sociétés pharmaceutiques des secteurs de l'énergie ou de l'IT. Elle accompagne ses clients français et étrangers durant des enquêtes internes et internationales lors de procédures de M&A, de lutte contre la fraude et la corruption ou encore d'alertes.

**Définition :** les avocats, spécialisés en droit pénal, en droit du travail et en propriété intellectuelle, peuvent s'appuyer sur le groupe *Crime, Fraud & Investigations* du cabinet à l'international. Ils sont par ailleurs régulièrement sollicités par leurs confrères étrangers dans des dossiers transnationaux.

### CHAINTRIER AVOCATS : AUX CÔTÉS DE TOUTE LA CHAÎNE DE VALEUR



Cédric Putigny-Ravet

**Track record :** le cabinet assiste des ETI et des entreprises cotées et non cotées dans la conception de leurs programmes de *compliance* en matière de prévention de la corruption. Il est sollicité par les entreprises non soumises à la loi Sapin 2, mais souhaitant s'aligner sur les exigences de leurs partenaires. Il accompagne par ailleurs ces derniers dans la mise à jour de leurs dispositifs existants. Les avocats interviennent aussi dans des enquêtes relatives à des soupçons de fraude ou à la suite de signalement relevant de sujets RH.

**Définition :** la double expérience des associés en pénal des affaires et en contentieux commercial permet à Chaintrier Avocats de proposer une offre transversale en matière de *compliance* à ses clients, lesquels apprécient le traitement pragmatique de leurs problématiques liées, entre autres, à la lutte contre la corruption.

## Notre analyse

### RÖDL & PARTNER : UNE FORTE PRÉSENCE INTERNATIONALE



**Hugues Boissel Dombreval, Jean-Yves Trochon**

**Leader :** Hugues Boissel Dombreval, Jean-Yves Trochon

**Associés :** Hugues Boissel Dombreval, Jean-Yves Trochon, Frédéric Bourguet

**Équipe :** 3 associés, 1 collaboratrice

**Création :** 2000

**Track record :** Rödl & Partner accompagne des groupes français et internationaux, cotés et non cotés, dans la mise en place de leurs dispositifs anti-corruption, lors des contrôles de l'AFA et de la DGC-CRF, ainsi que sur des enquêtes internes relatives à ces contrôles ou à des alertes. Le cabinet intervient aussi sur des questions de sanctions internationales et de contrôles des exportations ou de RSE.

**Définition :** grâce à leur longue expérience au sein de groupes multinationaux, les associés ont une connaissance pointue des enjeux que les problématiques de *compliance* soulèvent dans les entreprises. Dans ses missions nécessitant une analyse financière, l'équipe est appuyée par la structure comptabilité et audit du cabinet. Elle dispose par ailleurs de la force de frappe de ses 50 bureaux à travers le monde, dont une grande partie est implantée dans l'Europe des 27.

### NOVLAW SE RENFORCE EN COMPLIANCE ET EN SANCTIONS INTERNATIONALES



**Samuel Guetta**

**Leader :** Samuel Guetta

**Associées :** Samuel Guetta, Lior Delfassy

**Équipe :** 2 associés, 1 collaboratrice

**Création :** 2019

**Track record :** s'appuyant sur une équipe consacrée aux enjeux de la *compliance*, le cabinet intervient dans la mise en place de programmes de conformité, la revue de plans de vigilance et sur des sanctions internationales. Il accompagne une clientèle composée d'ETI et d'entreprises cotées dans des secteurs d'activité variés : militaro-industriel, luxe, santé...

**Définition :** Samuel Guetta est très actif sur tout ce qui a trait à la loi Sapin 2, la LCB-FT et le RGPD. À ce titre, il réalise des missions en tant que DPO externalisé pour le compte de ses clients. Touche-à-tout et passionné par les enjeux de conformité, il est par ailleurs cofondateur du magazine *Compliances* et de l'agence Labrador Ethics & Compliance. Lior Delfassy a, de son côté, créé l'outil sanctions.fr, un moteur de recherche spécialisé dans les sanctions économiques, et est expert au Conseil de l'Europe.

### ACQUIS LAW FIRM : UN CABINET BRUXELLOIS ACTIF SUR LES SANCTIONS INTERNATIONALES



**Coline Cauvin**

**Leader :** Coline Cauvin

**Équipe :** 6 associés, 4 avocats

**Création :** 2019

**Track record :** présent en France et à Bruxelles, Acquis accompagne les dirigeants et leurs entreprises sur toutes leurs problématiques en sanctions et conformité. Ses avocats, inscrits à plusieurs barreaux (Bruxelles, Paris, New York, Lituanie), conçoivent et auditent des programmes de conformité. La boutique est particulièrement reconnue pour ses compétences en matière de sanctions internationales.

**Définition :** composé d'avocats européens de premier plan, de conseillers politiques, d'experts en conformité et de spécialistes des affaires gouvernementales, le cabinet offre un accompagnement pluridisciplinaire à ses clients. Son implantation à Bruxelles et sa grande proximité avec les institutions européennes sont un atout.

### VERDUN VERNIOLE : LA TECHNOLOGIE AU SERVICE DE LA COMPLIANCE



**Franck Verdun**

**Leader :** Franck Verdun

**Équipe :** 1 associé

**Création :** 2000

**Track record :** depuis près de vingt-cinq ans, le cabinet accompagne des entreprises dans le cadre de leur mise en conformité à la loi Sapin 2. Certifié auditeur de durabilité en 2025, Franck Verdun gère également les obligations de ses clients en matière de devoir de vigilance. En 2024, Verdun Verniole a d'ailleurs réalisé des cartographies des risques d'exposition à la corruption pour le compte d'ETI.

**Définition :** rompue dans sa pratique à l'utilisation des nouvelles technologies, la boutique a conçu Eval'tiers, un outil visant à faciliter aux entreprises la prise de décision concernant l'acceptation ou le rejet d'un tiers, s'appuyant entre autres sur une cartographie des risques. Elle poursuit le développement de cet instrument, notamment en y intégrant de l'IA.

### ADALTY'S : UN CABINET FRANÇAIS PRÉSENT EN CHINE



**Sylvie Le Damany**

**Leader :** Sylvie Le Damany

**Associées :** Sylvie Le Damany, Edouard Lemoalle

**Équipe :** 2 associés, 1 collaboratrice

**Création :** 2021

**Track record :** Adaltsy's accompagne de grands acteurs nationaux et étrangers de divers secteurs, allant de l'audiovisuel à la construction, en passant par le médical et le bancaire. Enquêtes internes et mise en place de programmes de conformité relatifs aux questions de probité, comme celles plus récentes d'ESG, n'ont plus aucun secret pour l'équipe qui a eu l'occasion de conseiller deux groupes majeurs de l'industrie française en 2025.

**Définition :** avec Sylvie Le Damany, qui traite des questions de *compliance* et de gouvernance depuis plus de quinze ans, et Edouard Lemoalle, spécialiste du droit du numérique et de la cybersécurité, le cabinet couvre l'ensemble de la mise en conformité des entreprises. Il bénéficie par ailleurs de son implantation en Chine pour assister ses clients sur le marché est-asiatique.

### MARIE LAROCHE AVOCAT IMPRIME SA MARQUE EN COMPLIANCE



**Marie Laroche**

**Leader :** Marie Laroche

**Équipe :** 1 associée

**Création :** 2025

**Track record :** avant de fonder sa boutique consacrée à la *compliance* et à l'éthique des affaires en 2025, Marie Laroche a été chargée de cette matière au sein des directions juridiques de Ferrero et Vinci Energies pendant six ans.

**Définition :** créé pour accompagner les entreprises et leurs dirigeants sur la prévention des risques, le droit pénal et les enquêtes internes, Marie Laroche Avocat allie une grande rigueur et une approche pragmatique. Forte de son parcours au sein de directions juridiques de grands groupes, et d'une fine connaissance des contraintes des entreprises, la fondatrice peut pleinement assister ses clients. Marie Laroche est certifiée Responsable d'audit ISO 37001, DPO (IAPP).

SAVE  
THE DATE



LEADERS LEAGUE  
ALLIANCE SUMMIT  
LAW & INNOVATION  
*Miami*

**June 17th, 2026**  
Hyatt Regency Miami

The event that brings together the best of the  
Corporate, Legal and Innovation world

- > CONFERENCES
- > AWARDS
- > NETWORKING

**600+**  
ATTENDEES

**80+**  
SPEAKERS

**50**  
AWARDS

[WWW.ALLIANCE-SUMMIT.COM](http://WWW.ALLIANCE-SUMMIT.COM)

  
LEADERS LEAGUE

## COMPLIANCE ESG

### Classement 2025 des meilleurs cabinets d'avocats en France

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
<b>EXCELLENT</b>	
<b>A&amp;O Shearman</b>	Denis Chemla, Romaric Lazerges
<b>Charlotte Michon Avocats</b>	Charlotte Michon
<b>Gide Loyrette Nouel</b>	Sophie Scemla
<b>Jones Day</b>	Bénédicte Graille
<b>Latham &amp; Watkins</b>	Fabrice Fages
<b>Navacelle</b>	Roxane Castro, Stéphane de Navacelle, Julie Zorrilla
<b>Paul Hastings</b>	Ophélia Claude, Antonin Lévy
<b>Squire Patton Boggs</b>	Marion Seranne, Thomas Delille
<b>FORTE NOTORIÉTÉ</b>	
<b>Adalts</b>	Sylvie Le Damany
<b>August Debouzy</b>	Olivier Attias, Bernard Cazeneuve
<b>Bredin Prat</b>	Myriam Epelbaum
<b>Bryan Cave Leighton Paisner (BCLP)</b>	Philippe Métais, Élodie Valette
<b>Cleary Gottlieb</b>	Amélie Champsaur, Guillaume de Rancourt, Jean-Yves Garaud
<b>Clifford Chance</b>	Thomas Baudesson
<b>Currall-Stephen Avocat</b>	Florian Curral-Stephen
<b>De Cambiaire &amp; Meziani</b>	François de Cambiaire, Lydia Méziani
<b>Jeantet</b>	Philippe Bouchez El Ghazi, Philippe Portier
<b>Mayer Brown</b>	Édouard Gergondet
<b>Quinn Emanuel Urquhart &amp; Sullivan</b>	Eric Russo
<b>Seattle Avocats</b>	Sébastien Mabile
<b>Vigo</b>	Emmanuel Daoud
<b>PRATIQUE RÉPUTÉE</b>	
<b>CMS Francis Lefebvre Avocats</b>	Nicolas Tollet, Jean-Fabrice Brun
<b>GKA &amp; Associés</b>	Patrick Klugman, Ivan Terel
<b>Hughes Hubbard &amp; Reed</b>	Anne Hukkelaas Gaustad, Marie-Agnès Nicolas
<b>KPMG Avocats</b>	Julie Bellesort, Frédéric Cosme
<b>Norton Rose Fulbright</b>	Christian Dargham
<b>Novlaw Avocats</b>	Samuel Guetta
<b>Osborne Clarke</b>	Lucie Mongin-Archambeaud
<b>Rödl &amp; Partner</b>	Hugues Boissel Dombrevial
<b>Schapira Associés</b>	Antoine Galudec, Sébastien Schapira
<b>VingtRue Avocats</b>	Sarah Becker, Julie Fabreguettes

### CURRAL-STEPHEN AVOCAT : UN RÉEL SAVOIR-FAIRE EN DROITS HUMAINS



Florian Curral-Stephen

Leader : Florian Curral-Stephen  
 Équipe : 1 associé  
 Création : 2021

**Track record :** depuis six ans, le cabinet assiste des entreprises, des associations et des ONG sur des dossiers liés au devoir de vigilance. Son quotidien ? Analyse et mise en place de plans de vigilance, accompagnement lors de négociations entre ONG et entreprises sur lesdits plans, modification des dispositifs de compliance de ses clients au regard de l'actualité législative. Clients qu'il seconde également lors d'audits relatifs aux droits humains.

**Définition :** la boutique de niche en droit pénal des affaires et droit pénal environnemental affiche par ailleurs une expérience contenue du devoir de vigilance, puisqu'elle est aux côtés de plusieurs ONG dans les affaires EDF et Suez actuellement pendantes devant le tribunal judiciaire de Paris.

### GKA & ASSOCIÉS SE POSITIONNE EN ENQUÊTES INTERNES ESG



Ivan Terel,  
 Patrick Klugman

Leaders : Ivan Terel,  
 Patrick Klugman  
 Équipe : 2 associés,  
 2 collaboratrices  
 Création : 2014

**Track record :** Patrick Klugman et Ivan Terel animent le pôle droit pénal et compliance du cabinet GKA & Associés. Spécialistes de l'évaluation et de la prévention du risque pénal, les deux associés accompagnent des entreprises françaises et étrangères, ainsi que leurs dirigeants, au cours d'enquêtes internes, des auditions à la collecte d'éléments de preuve. À l'appui de forces pluridisciplinaires (universitaires, commissaires aux comptes...) mobilisées en interne et en externe, le cabinet est spécialisé sur le sujet des enquêtes internes à prédominance ESG, au carrefour des droits humains et du droit environnemental.

**Définition :** médiateurs agréés, Ivan Terel et Patrick Klugman figurent parmi les trois associés fondateurs d'Equanim, une plateforme reconnue et consacrée à la médiation internationale des affaires.

## CSRD - AUDIT DE DURABILITÉ

### Classement 2025 des meilleurs cabinets d'avocats en France

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
MAPPING	
<b>3Dtic Avocats</b>	Dominique Dedieu
<b>Cleary Gottlieb</b>	Guillaume de Rancourt
<b>CMS Francis Lefebvre Avocats</b>	Nicolas Tollet
<b>De Cambiaire &amp; Meziani</b>	Lydia Meziani
<b>De Gaulle Fleurance</b>	Matthieu Dary, Muriel Guillain-Modaine
<b>DLA Piper</b>	Gaëlle Thuault
<b>DS Avocats</b>	Yvon Martinet, Patricia Savin
<b>Hugo Lepage</b>	Corinne Lepage
<b>Verdun Verniole Avocats</b>	Franck Verdun

## CONTRÔLE DES EXPORTATIONS & SANCTIONS INTERNATIONALES

### Classement 2025 des meilleurs cabinets d'avocats en France

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
EXCELLENT	
<b>Bennink Dunin-Wasowicz</b>	Jan Dunin-Wasowicz
<b>Gide Loyrette Nouel</b>	Olivier Prost, Sophie Scemla, Romain Rard
<b>Herbert Smith Freehills Kramer</b>	Jonathan Mattout, Sergio Sorinas, Rémi Jouaneton
<b>Hughes Hubbard &amp; Reed</b>	Anne Hukkelaas Gaustad, Marie-Agnès Nicolas
<b>Mayer Brown</b>	Édouard Gergondet
<b>Skadden</b>	Margot Sève, Eytan Fisch
FORTE NOTORIÉTÉ	
<b>August Debouzy</b>	Olivier Attias
<b>Bredin Prat</b>	Guillaume Pellegrin
<b>Bryan Cave Leighton Paisner (BCLP)</b>	Philippe Métais, Élodie Valette
<b>Cleary Gottlieb</b>	Amélie Champsaur, Guillaume de Rancourt, Jean-Yves Garaud
<b>CMS Francis Lefebvre Avocats</b>	Denis Redon, Nicolas Tollet
<b>Foley Hoag</b>	Olivier Dorgans
<b>Kiejman &amp; Marembert</b>	Thierry Marembert
<b>King &amp; Spalding</b>	Jean Tamalet
<b>Navacelle</b>	Roxane Castro, Stéphane de Navacelle, Julie Zorrilla
<b>Novlaw</b>	Lior Delfassy
<b>Squair</b>	Sophie Gabillot, Eric Seassaud
PRATIQUE RÉPUTÉE	
<b>Acquis Law Firm</b>	Coline Cauvin, Valerijus Ostrovskis, Andrea Mogni, Patrick Mascott, Delphine Buyle
<b>Bonifassi Avocats</b>	Stéphane Bonifassi
<b>Delecroix Gublin</b>	Fabienne Delecroix, Alexis Gublin
<b>GKA &amp; Associés</b>	Patrick Klugman, Ivan Terel
<b>Rödl &amp; Partner</b>	Hugues Boissel Dombrevval
<b>Sand Avocats</b>	Frédéric Niel, Clarisse Sand
<b>Vivien &amp; Associés</b>	Pierre Galmiche

### BENNINK DUNIN-WASOWICZ : UN CABINET CONSACRÉ À L'EXPORT CONTROL ET AUX SANCTIONS



Leaders : Jan Dunin-Wasowicz, Sebastiaan Bennink  
 Équipe : 2 associés, 1 counsel, 4 collaborateurs  
 Crédit : 2024

Jan Dunin-Wasowicz,  
 Sebastiaan Bennink

**Track record :** basé à Paris et à Amsterdam, Bennink Dunin-Wasowicz traite exclusivement des problématiques de sanctions internationales et de contrôle des exportations – en conseil et dans le cas d'arbitrages – pour de grandes entreprises françaises et européennes ainsi que pour des sociétés nord-américaines souhaitant se conformer à la réglementation européenne. Le cabinet conseille notamment des opérateurs économiques soumis à un important contrôle des exportations dans le secteur de l'IA et des nouvelles technologies.

**Définition :** ancien codirecteur du département Sanctions & Export Control d'un cabinet international, Jan Dunin-Wasowicz et son associé amstellodamois Sebastiaan Bennink, spécialiste des sanctions internationales et du contrôle des exportations, ont chacun plus de dix ans d'expérience, enseignent la matière et participent à des conférences internationales sur le sujet.

## DROIT DES DONNÉES & CYBERSÉCURITÉ

Classement 2025 des meilleurs cabinets d'avocats en France

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
<b>INCONTOURNABLE</b>	
<b>1 August Debouzy</b>	Florence Chafiol
<b>DLA Piper</b>	Denise Lebeau-Marianna
<b>Hogan Lovells</b>	Etienne Drouard, Christine Gateau, Mikaël Salmela, David Taylor
<b>Lexing Avocats</b>	A. Bensoussan, V. Bensoussan-Brulé, T. Cantoni, M. Catier, A. Renard, C. Torres, C. Avignon, F. Forster
<b>Wilson Sonsini Goodrich &amp; Rosati</b>	Yann Padova
<b>EXCELLENT</b>	
<b>1 Baker McKenzie</b>	Rémy Bricard
<b>Delsol Avocats</b>	Jeanne Bossi Malafosse
<b>Gibson, Dunn &amp; Crutcher</b>	Ahmed Baladi, Vera Lukic
<b>Idea Avocats</b>	Nana Botchorichvili, Nathalie Metallinos, Julie Ruelle
<b>Mathias Avocats</b>	Garance Mathias
<b>Nomos</b>	Hélène Delabarre, Sylvain Naillat
<b>Oyat Avocats</b>	Marie-Hélène Tonnellier
<b>Pinsent Masons</b>	Annabelle Richard
<b>2 Entropy</b>	Adrien Basdevant, Jocelyn Pitet
<b>EY Société d'Avocats</b>	Sandrine Cullaffroz-Jover, Fabrice Naftalski, Sophie Revol
<b>Herbert Smith Freehills</b>	Alexandra Neri
<b>Hoche Avocats</b>	Guillaume Seligmann
<b>PwC Société d'Avocats</b>	Valérie Aumage
<b>Racine</b>	Eric Barbry, Charles Bouffier
<b>3 Alerion Avocats</b>	Schéhérazade Abboub, Frédéric Saffroy, Corinne Thiérache
<b>Bersay</b>	Bradley Joslove, Frédéric Lecomte
<b>Féral</b>	Olivia Luzi, Richard Willement
<b>Fidal</b>	J-B. Chaniai, S. Deloges, A. Klein, A. Lambert-Favreau, T. Lange, A. Tessalonikos
<b>Gide Loyrette Nouel</b>	Thierry Dor
<b>Klein - Wenner</b>	Laurent Badiane, Matthieu Bourgeois
<b>KPMG Avocats</b>	Patrick Amouzou, Julie Bellesort
<b>Level Up Legal</b>	François Coupez
<b>Linklaters</b>	Sonia Cissé
<b>McDermott Will &amp; Emery</b>	Lorraine Maisnier-Boché, Romain Perray
<b>Pavléas Avocats</b>	Georges Papadopoulos, Aretina Paschaloudi, Constantin Pavléas
<b>PDGB</b>	Benjamin Jacob
<b>FORTE NOTORIÉTÉ</b>	
<b>1 Adsto</b>	Claire Bernier
<b>Algo Avocats</b>	Sandra Tubert, Laura Ziegler
<b>Aumans Avocats</b>	Jérôme Deroulez
<b>Beslay + Avocats</b>	Nathalie Beslay
<b>Cornet Vincent Ségurel</b>	Pauline Ducoin, François Herpe, Jérôme Wiehn

<b>Courtier Avocats</b>	Nicolas Courtier
<b>Delcade</b>	Isabelle Gavanon
<b>Desmarais Avocats</b>	Pierre Desmarais
<b>Fieldfisher</b>	Marguerite Brac de la Perrière, Christopher Mesnooh
<b>Firsh</b>	Claire Poirson
<b>H2O Avocats</b>	Sandra Benabou, Nicolas Herzog, Isabelle Vedrines
<b>Iteanu</b>	Olivier Iteanu, Alexandra Iteanu
<b>ITLaw Avocats</b>	Claudia Weber
<b>Jacob Avocats</b>	Julie Jacob
<b>K&amp;L Gates</b>	Claude-Étienne Armingaud
<b>Latham &amp; Watkins</b>	Myria Saarinen
<b>Lerins</b>	Mathilde Croze, Elsa Rodrigues
<b>LPA Law</b>	Prudence Cadio
<b>Next Avocats</b>	Stéphanie Foulgoc, Etienne Papin
<b>Norton Rose Fulbright</b>	Nadège Martin
<b>Scan Avocats</b>	Sandra Cabanne, Alexandre Nappey
<b>Stephenson Harwood</b>	Elise Dufour
<b>Taylor Wessing</b>	Philippe Glaser, Marc Schuler
<b>TGS France Avocats</b>	Caroline Belotti, Anne-Sophie Viard-Créétat
<b>Vercken &amp; Gaullier</b>	Florence Gaullier, Gilles Vercken
<b>Virtualegis</b>	Pascal Alix, Hubert de Segonzac
<b>Ydès Avocats</b>	Jean-Christophe Chevallier, Cyril Fabre
<b>2 Addleshaw Goddard</b>	Elisabeth Marrache
<b>Advant Altana</b>	Pierre Lubet
<b>André Meillassoux</b>	André Meillassoux
<b>Astura</b>	Matthieu Mélin
<b>BCTG Avocats</b>	Caroline Goupil
<b>Bignon Lebray</b>	Nicolas Moreau, Benjamin Mourot
<b>Bilalian Avocats</b>	Marguerite Bilalian, Lara Morel
<b>Blum Legal</b>	Marina Blum
<b>Bouchara &amp; Avocats</b>	Vanessa Bouchara
<b>Caprioli &amp; Associés</b>	Éric Caprioli
<b>Circle Law</b>	Edmond Tahar
<b>Coblence Avocats</b>	Mélanie Erber
<b>D&amp;A Partners</b>	Matthieu Quiniou
<b>Deprez Guignot Associés - DDG</b>	Frédéric Dumont, Vincent Fauchoux
<b>DS Avocats</b>	Thomas Beaugrand, Catherine Verneret
<b>DWF</b>	Stéphanie Berland, Anne-Sylvie Vassenaix-Paxton
<b>Effective IP</b>	François-Xavier Boulin
<b>Gowling WLG</b>	Céline Bey
<b>Gramond &amp; Associés</b>	Marion Depadt Bels
<b>Inside</b>	Benjamin Gras
<b>Isabelle Renard Avocat</b>	Isabelle Renard
<b>Jeantet</b>	Benjamin May, David Roche, Frédéric Sardain
<b>Joffe &amp; Associés</b>	Emilie de Vaucresson
<b>JP Karsenty &amp; Associés</b>	Jean-Philippe Arroyo
<b>Lawways</b>	Gilles Rouvier
<b>Lussan</b>	Emmanuelle Behr
<b>Nouveau Monde Avocats</b>	Bernard Lamon, Léry Mazac
<b>Osmose Avocats</b>	Antoine Gendreau
<b>Squadra Avocats</b>	Alexandre Tessonneau
<b>Squire Patton Boggs</b>	Stéphanie Faber
<b>Watson Farley &amp; Williams</b>	Lucien Rapp



## PRATIQUE RÉPUTÉE

<b>Ad valoria, société d'avocats</b>	Mathieu Martin
<b>Agil'IT</b>	Sylvie Jonas, Laure Landes-Gronowski
<b>Alter Via Avocats</b>	Raphaël Rault
<b>Amar Goussu Staub</b>	Antonin Staub
<b>Anders Avocats</b>	Cécile Vernudachi
<b>BG2V</b>	Xavier Carbassee
<b>Brunet Riahi</b>	Julien Brunet, Karine Riahi
<b>Chammas &amp; Marcheteau</b>	Aude Spinasse
<b>Cleach Avocats</b>	Melvina Valerii
<b>Cloix Mendès-Gil</b>	Sylvain Joyeux
<b>Danièle Véret Cabinet d'avocats</b>	Danièle Véret
<b>De Pardieu Brocas Maffei</b>	Barbara Levy
<b>DTMV Avocats</b>	Grimaud Valat
<b>Ekv Avocats Associés</b>	Nicolas Verly
<b>Guilloux Avocats</b>	Jean-Marie Guilloux
<b>Hashtag Avocats</b>	Arnaud Touati
<b>Herald Avocats</b>	Richard Milchior
<b>Hoffman</b>	Pierre Hoffman
<b>HW&amp;H - Hertslet Wolfer &amp; Heintz</b>	Aurélien Boucher
<b>Illouz Avocats</b>	François Illouz
<b>Inlo Avocats</b>	Thomas Livenais
<b>Jacobacci Avocats</b>	Olympe Vanner
<b>Kelten - Association d'Avocats</b>	Nicolas Martin-Teillard
<b>Lazarègue Avocats</b>	Alexandre Lazarègue
<b>Legalim</b>	Jérôme Debras
<b>Lorang Avocats</b>	Yann Lorang
<b>Momentum Avocats</b>	Julie Carel, Jean-Sébastien Mariez
<b>Morgan Lewis</b>	Charles Dautier
<b>Péchenard &amp; Associés</b>	Eric Andrieu, Fabien Honorat, Gauthier Moreuil
<b>Qualiens</b>	Frédéric Guénin
<b>Quantic Avocats</b>	François-Xavier Langlais, Emmanuelle Nahum
<b>Seban Avocats</b>	Audrey Lefèvre, Alexandra Aderno
<b>Shift avocats</b>	Gérald Sadde
<b>Squair</b>	Caroline Chancé, Jeannie Mongouachon, Clémentine Beaussier, Laura Dufresne
<b>Steering Legal</b>	Maud Lambert
<b>Taoma Partners</b>	Anne Messas
<b>UGGC Avocats</b>	Anne-Marie Pecoraro
<b>Vaughan Avocats</b>	Ludovic de la Monneraye
<b>Vigier Avocats</b>	Isabelle Vigier
<b>Walter Billet Avocats</b>	Alan Walter

## PRATIQUE DE QUALITÉ

<b>@Lex Avocats</b>	Alexandra Barberis
<b>Atem Avocats</b>	Isabelle Camus
<b>Bonnier Saint-Félix</b>	Antoine Bonnier
<b>Flichy Grangé</b>	Éric Le Quellenec
<b>FTPA</b>	Antoine Gravereau
<b>Hayat Avocat</b>	Olivier Hayat
<b>June Avocats</b>	Betty Sfez
<b>La Robe Numérique Avocat</b>	Oriana Labruyère
<b>Lighten</b>	Adrien Aulas, Mathias le Masne de Chermont
<b>Möbius Avocats</b>	Julien Abella, Grace Adams
<b>Niddam-Drouas Avocats</b>	Julie Niddam
<b>Touati La Motte Rouge Avocats</b>	Henri de la Motte Rouge, Jean-Philippe Touati
<b>VRA - Véronique Rondeau</b>	Véronique Rondeau-Abouly
<b>Woog &amp; Associés</b>	Coralline Manier Galas

Ce classement est extrait du guide-annuaire Innovation, Technologies & Propriété intellectuelle 2025.



SOMMET  
— DU —  
DROIT  
— EN —  
ENTREPRISE

2 JUILLET 2026  
PAVILLON D'ARMENONVILLE