

CABINETS D'AVOCATS

MÉTHODOLOGIE DES CLASSEMENTS

Les critères de classement retenus sont :

- Notoriété et réputation de la structure sur son marché.
- Taille de l'équipe, séniorité des associés (*partners*), *managing directors*, dirigeants..., niveau de formation des consultants ou des collaborateurs.
- Nombre et qualité des dossiers traités par la structure.
- Prestige, diversité et internationalisation de la clientèle.
- Croissance de l'équipe et chiffre d'affaires de l'activité concernée.

Les classements sont établis au moyen des outils suivants :

- **Méthode des questionnaires :**
Les questionnaires sont mis à disposition des structures qui figurent d'ores et déjà dans les classements *Décideurs* ainsi qu'à celles susceptibles de les intégrer. Les structures sont notamment invitées à communiquer des informations relatives à leur organisation, à leur *track record* ainsi qu'à leur marché.
- **Méthode qualitative :**
Les équipes de *Décideurs* réalisent un nombre important d'entretiens. Ces entretiens nous permettent d'en apprendre davantage sur les structures citées dans les classements, et d'évaluer non seulement la dynamique dans laquelle elles s'inscrivent mais aussi les équipes. Les analystes et les responsables de marché rencontrent par ailleurs un nombre important de clients (entreprises, fonds, banques...) qui ont ainsi l'occasion de partager leurs points de vue et des informations inédites sur les meilleurs acteurs et conseils de leurs marchés respectifs.

LES CLASSEMENTS DÉCIDEURS

TITRE DU CLASSEMENT	
Classement 20XX des meilleurs xxx	
Date : 01/01/20XX - 31/12/20XX	
CABINET	EQUIPE ASSISTANCE
INCONTOURNABLE	
XX	NA
XX	NA
XX	XX
XX	NA
XX	XX
EXCELLENT	
1 XX	NA
XX	XX
XX	NA
XX	NA
XX	XX
XX	NA
2 XX	NA
XX	XX

Catégorie

Sous-partie de la catégorie
(suppose une différence, celle-ci demeure néanmoins inférieure à celle séparant deux catégories).

FICHE DE SYNTHÈSE ÉDITORIALE

CABINET : ITATEST QUATE VOLOREP UDANDI UT POUE



Nom et Prénom

Leader : XXXX
Associés : XXXX
Équipe : XXXX
Création : XXXX

Track record : Nos dist pedigendae natus volupt eatur sequaecte solor restia vendis autem resequodi ipis aut qui bla doloris ulla voloritiae pa ipsum ra de ex et arunt dolorum audissum quis simus cusant volores debis aut provitate voluptatum cum volupisque di volor aut es estio odit inum et expe eos voluptatur aute quibusdae nonsequis nescit volurupta pla quiandite sum re..

Différenciation : xxx ut ad estiam solupti dolle-nihil illa doluptis milicia quam aligent, aut quis re pos dolore eate sum simporda nimolenem facepta sus et, culparunt, totatiumquis natus rem none nonecto mi, simusci endandi onserum fugiatiae ilic te voluptatem ernam lacea solupti isquaspide miliatum ilia porum quatquia dolore-nis voluptataspe perunt quidebit, con consequa

Extraits des dossiers ou types de dossiers illustrant et confortant la position du cabinet dans les classements.

Sont retenus les éléments qui dans l'organisation de l'équipe ou dans le parcours de ses leaders distinguent la structure de ses concurrents

ENQUÊTES INTERNES

Classement 2025 des meilleurs cabinets d’avocats en France

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET		ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE		
	A&O Shearman	Denis Chemla
	August Debouzy	Astrid Mignon Colombet, Valérie Munoz-Pons, Bernard Cazeneuve, Olivier Attias
	Baker McKenzie	Clotilde Guyot-Réchart, Éric Lasry, Cyrus Vance
	Clifford Chance	Thomas Baudesson, Charles-Henri Boeringer
	Gide Loyrette Nouel	Sophie Scemla, Bruno Quentin
	Herbert Smith Freehills Kramer	Jonathan Mattout, Sergio Sorinas, Rémi Jouaneton
	Hughes Hubbard & Reed	Anne Hukkelaas Gaustad, Marie-Agnès Nicolas
	Navacelle	Roxane Castro, Stéphane de Navacelle, Julie Zorrilla
	Norton Rose Fulbright	Christian Dargham
	Paul Hastings	Ophélia Claude, Antonin Lévy, Joris Monin de Flaugergues, Camille Paulhac
	Skadden	Andrew Good, Ryan Junck, Margot Sève
EXCELLENT		
1	Bonifassi Avocats	Stéphane Bonifassi
	Bougartchev Moyne Associés	Kiril Bougartchev, Emmanuel Moyne
	Bredin Prat	Éric Dezeuze, Martin Horion, Didier Martin, Guillaume Pellegrin
	Cleary Gottlieb	Amélie Champsaur, Guillaume de Rancourt, Jean-Yves Garaud
	Eversheds Sutherland	Déborah Attali, Gaëtan Cordier, Dan Roskis
	Hogan Lovells	Christelle Coslin, Arthur Dethomas, Jean-Pierre Picca, Jean-Lou Salha
	Huc-Morel Labrousse Avocats	Nicolas Huc-Morel, Cédric Labrousse, Julie Fréal-Saison
	Jeantet	Philippe Bouchez El Ghozi, Martine Samuelian
	Jones Day	Bénédicte Graulle
	Kiejman & Marembert	Thierry Marembert
	King & Spalding	Jean Tamalet
	Mayer Brown	Edouard Gergondet, Nathalie Jalabert-Doury, Jean-Philippe Lambert
	Proskauer Rose	Kevin Abikoff, Bryan Sillaman
	Quinn Emanuel Urquhart & Sullivan	Eric Russo
	Stephenson Harwood	Raphaël Gauvain, Jean-Julien Lemonnier
	Vigo	Emmanuel Daoud
	White & Case	Kami Haeri, Clara Hainsdorf, Valérie Ménard, Yann Utzschneider
2	Addleshaw Goddard	François Alambret, David Père, Cécile Terret
	Bryan Cave Leighton Paisner (BCLP)	Constantin Achillas, Marion Brière Ségala, Julie Catala-Marty, Claire Fougea, Philippe Métais, Élodie Valette
	De Gaulle Fleurance	Matthieu Dary, Albane Lancrenon, Pierrick Le Goff, Thierry Titone
	Delecroix Gublin	Fabienne Delecroix, Alexis Gublin
	Feugère-Moizan Avocats	William Feugère
	Grundler & Artuphel	Benjamin Grundler, François Artuphel
	Latham & Watkins	Fabrice Fages, Adrien Giraud, Jacques-Philippe Gunther, Matthias Rubner, Myria Saarinen, Mathilde Saltiel

FORTE NOTORIÉTÉ

1	Advant Altana	Philippe Goossens, Gildas Robert, Amélie d'Heilly, Mickaël d'Allende
	Chemarin & Limbour	Claudia Chemarin, Matthias Guillou
	CMS Francis Lefebvre Avocats	Jérôme Sutour, Nicolas Tollet
	Cohen & Gresser	Muriel Goldberg Darmon, Vincent Desry
	Cohen-Tanugi Avocats	Laurent Cohen-Tanugi
	Dechert	Jacques Sivignon
	Dentons	Joydeep Sengupta
	GGV Avocats	Bénédicte Querenet-Hahn
	McDermott Will & Emery	Nicolette Kost de Sèvres
	Morgan Lewis	Dominique Penin
	Osborne Clarke	Lucie Mongin-Archambeaud
	Racine	Thibault Guillemin
	Stas & Associés	Renaud Semerdjian, Caroline Toby
	Taylor Wessing	Gilles Amsallem, Markus Asshoff, Anne-Juliette de Zaluski, Evelyne Friedel, Paul-Albert Iweins, David Marais
	Temime	Léon Del Forno, Chirine Heydari-Malayeri, Olinka Malaterre, Charles Merveilleux du Vignaux
	Willkie Farr & Gallagher	Grégoire Bertrou, Dominique Mondoloni
2	ABPH	David Apelbaum, Edward Huylebrouck, Margaux Durand-Poincloux
	Adaltys	Sylvie Le Damany
	Aldébaran	Marion Lambert-Barret, Fanny Rocaboy
	Apostrophe	Delphine Dendievel, Sophie Gijsbers
	BCTG Avocats	Antoine Beauquier, Clothilde Hennequin
	Debevoise & Plimpton	Alexandre Bisch
	Delsol Avocats	Geoffroy Goubin, Alexis Chabert
	Foley Hoag	Olivier Dorgans
	Franklin	Myriam de Gaudusson, Serge Durox, Merav Griguer, Michel Sapin, Patrick Thiébart
	Grenier Avocats	Patrice Grenier, Alexandre Pouray
	Kersus	Florence Richard
	Linklaters	Géric Clomes, Arnaud de La Cotardière, Pauline Debré, Thomas Elkins, Jean-Charles Jaïs, Lionel Vuidard, Pierre Zelenko
	LPA Law	Alexandre de Konn
	Minkowski & Partners	Julia Minkowski, Benjamin Bohbot, Eléonore Hefler-Louiche
	Noëlle Lenoir Avocats	Noëlle Lenoir
	PBA Legal	Pascal Bathmanabane, Emmanuel Gouesse, Jean-François Tréton
	Pinsent Masons	Valérie Blandeau
	Rödl & Partner	Hugues Boissel Dombrevail, Frédéric Bourguet, Jean-Yves Trochon
	Schapira Associés	Antoine Galudec, Sébastien Schapira
	Seattle Avocats	Sébastien Mabile
	Simmons & Simmons	Etienne Kowalski, Alexandre Regniault, Laurence Renard, Jacques-Antoine Robert
	Simon Associés	Christophe Michaud
	Soulez Larivière & Associés	Capucine Lanta de Bérard
	Squair	Maria Lanci, Eric Seassaud

Squire Patton Boggs	Marion Seranne, Thomas Delille
UGGC Avocats	Edouard Caupert, Thierry Dal Farra, Benjamin de Sevin, Corinne Khayat, Franck Lepron, Maija Brossard
VingtRue Avocats	Julie Fabreguettes
PRATIQUE RÉPUTÉE	
3Dtic Avocats	Dominique Dedieu
Acquis Law Firm	Coline Cauvin, Valerijus Ostrovskis, Andrea Moggi, Patrick Mascott, Delphine Buyle
Aramis	Cédric de Pouzilhac
Astrée Avocats	Isabelle Monin Lafin
Baro Alto	Géraldine Brasier Porterie, Caroline Joly, Pierrick Jupile-Boisverd
Chaintrier Avocats	Cédric Putigny-Ravet
Coat Haut de Sigy de Roux	Julian Christen Coat, Claire de Haut de Sigy, Louis-Marie de Roux
Coutrot-Cieslinski Cléry-Melin Chahine	Noémie Coutrot-Cieslinski, Maxime Cléry-Melin
DS Avocats	Benoît Charrière-Bournazel, Arnaud Fendler, Yvon Martinet, Jean-Marie Salva, Patricia Savin
Fleurus Avocats	Fleur Jourdan
GKA & Associés	Ivan Terel, Patrick Klugman
Joshua Société d'avocats	Marie Perrault
La Garanderie Avocats	Bertrand Merville
Mazon Arnaud Deconinck	François Mazon
Novlaw Avocats	Samuel Guetta, Lior Delfassy
PwC Société d'Avocats	Hannes Scheibitz, Lionel Yemal
RCCL Avocats	Thomas Charat
Selnet Giraud Associés	Romain Giraud, Guillaume Selnet
PRATIQUE DE QUALITÉ	
7 Bac	Clotilde Lepetit
Arago	Hervé Catteau
Astaé Avocats	Philippe Ravisy
Causes Avocats	Marine Marbach, Bertrand Vermersch
DL Avocats	Daphné Latour
Farthouat Avocats	Nicolas Cassart, Nicolas Boulay
Haas Avocats	Gérard Haas
Klaeser Avocats	Tatjana Klaeser
Marie Laroche Avocat	Marie Laroche
Mondovi Avocats	Dorothee Hever

NAVACELLE : INCONTOURNABLE EN COMPLIANCE



Stéphane de Navacelle

Leader : Stéphane de Navacelle
Associés : Stéphane de Navacelle, Julie Zorrilla, Roxane Castro
Équipe : 3 associés, 9 collaborateurs
Création : 2010

Track record : le cabinet assiste ses clients, en France et à l'international, lors d'enquêtes internes (le cœur de sa pratique) en matière de corruption, d'embargo, de violation des règles d'*export control* et sur le volet droit social. Il est régulièrement sollicité par des entreprises pour revoir leurs programmes de conformité aux lois Sapin 2 et LCB-FT, sur des questions ESG allant au-delà des seules règles de vigilance, mais également pour être à leurs côtés au cours des CJIP et des contrôles qui s'ensuivent.

Différenciation : acteurs incontournables pour ce qui est de la réalisation d'enquêtes, Stéphane de Navacelle, Julie Zorrilla et Roxane Castro dispensent la première formation qualifiante de l'EFB consacrée aux enquêtes internes. Grâce à son réseau international, Navacelle est capable d'accompagner ses clients à travers la planète.



LEX INSIDE

L'ÉMISSION

ARNAUD DUMOURIER
MERCREDI / VENDREDI 15H

L'ÉMISSION QUI DONNE DU SENS À L'ACTUALITÉ JURIDIQUE

Chaque semaine, Lex Inside, animé par Arnaud Dumourier, analyse l'actualité juridique avec des experts. À travers des interviews et des analyses, l'émission décrypte les évolutions législatives et jurisprudentielles, offrant une perspective unique sur le droit.

N°230
orange™

N°246
bouygues
telecom

N°163
free

B SMART
4. Change

Notre analyse

BOUGARTCHEV MOYNE ASSOCIÉS : LE PARTENAIRE STRATÉGIQUE



Kiril Bougartchev,
Emmanuel Moyne

Leaders : Kiril Bougartchev,
Emmanuel Moyne

Équipe : 2 associés,
6 collaborateurs

Création : 2017

Track record : cabinet pénaliste de premier plan, Bougartchev Moyne Associés intervient en *compliance* auprès d'entreprises publiques ou privées, comme les établissements bancaires et financiers, les compagnies d'assurance, les fonds d'investissement et les sociétés industrielles. Partenaires stratégiques de la direction générale et du dirigeant, les deux associés s'illustrent au cours d'enquêtes internes dont les enjeux économiques et réputationnels sont très élevés, en France et à l'international. L'équipe assiste régulièrement des entreprises dans le cadre des contrôles de l'AFA.

Différenciation : chaque mission est pilotée par un ou deux associés, épaulés par un ou plusieurs collaborateurs chargés de mettre en place les dispositifs de conformité idoines sur le long cours. Le cabinet a noué des partenariats avec des sociétés de commissaires aux comptes et d'intelligence économique pour l'accompagner lors des enquêtes internes.

SKADDEN : AU CŒUR DE LA COMPLIANCE TRANSFRONTALIÈRE



Margot Sève

Leader : Margot Sève

Associés : Ryan Junck,
Andrew Good,
Eytan Fisch, Margot Sève,
Emmanuel Marsigny

Équipe : 5 associés,
3 conseils, 7 collaborateurs

Création : 1990

Track record : le cabinet accompagne de grandes entreprises internationales sur des questions complexes de *compliance*, dans la mise à jour de leurs programmes de conformité et lors de procédures menées par les autorités françaises et étrangères (PNF, AFA, SFO, DoJ...). L'équipe a aussi acquis une connaissance approfondie en matière de sanctions internationales. Des enquêtes pour corruption d'agents publics étrangers aux cyberattaques, en passant par la revue des procédures d'alerte, elle assiste ses clients sur tous les fronts de la *compliance*.

Différenciation : les avocats multilingues et qualifiés dans plusieurs juridictions interviennent lors d'enquêtes transfrontalières dans tous les pays où leurs clients français exercent leurs activités. Ils traitent aussi désormais également les affaires de corruption et de blanchiment d'argent utilisant les cryptomonnaies.

TEMIME : LA COMPLIANCE PAR DES PÉNALISTES



Olinka Malaterre

Leaders : Olinka Malaterre,
Charles Merveilleux du Vignaux,
Chirine Heydari-Malayeri

Associés : Léon del Forno,
Olinka Malaterre,
Charles Merveilleux du Vignaux,
Chirine Heydari-Malayeri

Équipe : 8 associés,
11 collaborateurs

Création : 2008

Track record : Temime assiste des dirigeants, des entreprises de toute taille et des établissements publics dans le cadre d'enquêtes internes portant sur des questions de harcèlement moral et sexuel ou de probité. Les équipes réalisent des cartographies des risques, notamment pour la mise en conformité des programmes anticorruption de leurs clients, clients qu'elles accompagnent au cours de contrôles AFA et qu'elles forment sur ces sujets.

Différenciation : grâce à son ADN pénaliste, le cabinet identifie parfaitement les enjeux de conformité liés à la corruption et au blanchiment. Leur excellente connaissance du système pénal permet aux équipes d'appréhender finement les risques récurrents en matière de *compliance*.

CHEMARIN & LIMBOUR : LE CONTENTIEUX AU SERVICE DE LA COMPLIANCE



Claudia Chemarin,
Matthias Guillou

Leaders : Claudia Chemarin,
Matthias Guillou

Équipe : 2 associés,
4 collaboratrices

Création : 2014

Track record : Chemarin & Limbour assiste des entreprises de tout secteur au cours d'enquêtes portant sur des suspicions de fraude, d'abus de biens sociaux, de corruption ou de harcèlement, et dans l'élaboration de codes de conduite et de procédures internes conformes aux lois Sapin 2 et Wasserman. Le cabinet a eu l'occasion de travailler sur plusieurs enquêtes à la suite d'alertes ou en parallèle des investigations du PNF. Il organise également des programmes de formation du comex et des opérationnels.

Différenciation : pénalistes chevronnés, Claudia Chemarin et Matthias Guillou mettent leur fine connaissance du contentieux pénal au service de la *compliance*, ce qui leur permet de mener des enquêtes conformes aux exigences de l'instruction tout en préservant les droits de la défense de leurs clients.

HUC-MOREL LABROUSSE AVOCATS : À LA POINTE DE L'ANTICORRUPTION



Nicolas Huc-Morel

Leader : Nicolas Huc-Morel

Associés : Nicolas Huc-Morel,
Cédric Labrousse,
Julie Fréal-Saison

Équipe : 3 associés,
9 collaborateurs

Création : 2014

Track record : le cabinet conseille de grandes entreprises, françaises et internationales, des secteurs privés et publics, dans les domaines de l'automobile, des transports, de la défense et de l'industrie. Il intervient dans des dossiers ayant trait à des soupçons de corruption d'agents publics étrangers, de fraude massive, de harcèlement, au cours des contrôles de l'AFA et lorsque sa clientèle doit remplir les exigences de ces derniers. Nicolas Huc-Morel effectue aussi des formations à destination des directions de groupes français de premier plan.

Différenciation : à taille humaine, Huc-Morel Labrousse Avocats offre un service sur mesure et adapté aux besoins de ses clients français et étrangers. Composée de pénalistes aguerris et forts d'une longue expérience de la *compliance*, l'équipe maîtrise les méthodes de recherche de preuves anglo-saxonnes.

CLEARY GOTTlieb : LA COMPLIANCE À L'INTERNATIONAL



Amélie Champsaur,
Guillaume de Rancourt

Leaders : Amélie Champsaur,
Guillaume de Rancourt

Équipe : 2 associés,
1 conseil, 10 collaborateurs

Track record : le cabinet accompagne des groupes multinationaux dans leurs problématiques liées à la conformité et au devoir de vigilance. Sa pratique *compliance* couvre essentiellement les enquêtes internes relatives à la fraude, la corruption et le trafic d'influence. En 2024, il a eu l'occasion de réaliser des enquêtes internes en Afrique du Sud, en Égypte, en Inde, en République démocratique du Congo ou encore aux États-Unis et en France.

Différenciation : grâce à leur expérience internationale et leur entière compréhension des enjeux de la *compliance*, les membres de l'équipe apportent des réponses adaptées aux exigences des différentes autorités et banques mondiales. Le cabinet dispense par ailleurs régulièrement des formations anticorruption pour le compte de clients prestigieux.

Notre analyse

QUINN EMANUEL URQUHART & SULLIVAN
S'AGRANDIT

Éric Russo

Leader : Éric Russo
Équipe : 1 associé,
 1 of counsel, 4 collaborateurs
Création : 2013 (Paris)

Track record : Éric Russo et son équipe accompagnent des entreprises françaises implantées à l'étranger et des sociétés internationales dans le cadre d'enquêtes internes, notamment lorsqu'elles rencontrent des problématiques liées à la probité, la corruption ou le trafic d'influence. En 2024, Quinn Emanuel Urquhart & Sullivan a assisté la filiale mexicaine d'une entreprise issue du secteur des services de paiement lors d'une enquête interne pour fraude, dont le montant avoisinait les 40 millions d'euros.

Différenciation : ancien vice-procureur du Parquet national financier et fort de compétences reconnues, Éric Russo est régulièrement sollicité dans des enquêtes internes à dimension internationale. En pleine croissance, le cabinet a recruté Emmanuelle Brunelle, afin de compléter son offre en matière de conformité et problématiques ESG, et s'est adjoint les services de deux collaborateurs supplémentaires.

KIEJMAN & MAREMBERT : DE L'ENQUÊTE INTERNE
AUX SANCTIONS INTERNATIONALES

Thierry Marembert

Leader : Thierry Marembert
Équipe : 1 associé, 1 counsel,
 3 collaborateurs
Création : 2000

Track record : le cabinet intervient sur tout type d'enquête interne, particulièrement sur des dossiers transnationaux dont les enjeux économiques et stratégiques sont élevés. L'équipe assiste de grandes sociétés cotées françaises et internationales ainsi que des dirigeants d'entreprise dans le cadre d'investigations portant de plus en plus sur des faits de harcèlement moral comme sexuel. Il reste présent pour traiter les affaires de corruption, de blanchiment ou de fraude fiscale.

Différenciation : réputés pour leur savoir-faire approfondi en droit pénal des affaires, les avocats sont sollicités depuis 2022 par une clientèle visée par des sanctions internationales. Ils sont parvenus à faire annuler plusieurs sanctions devant la Cour de justice de l'Union européenne à l'encontre de personnalités russes, dont Mikhaïl Fridman, Alicher Ousmanov et Nikita Mazingin.

APOSTROPHE TRAITE RÉGULIÈREMENT
DES ENQUÊTES D'AMPLEURSophie Gijsbers,
Delphine Dendievel

Leaders : Sophie Gijsbers,
 Delphine Dendievel
Équipe : 2 associées,
 4 collaboratrices
Création : 2021

Track record : spécialisé en contentieux des affaires et en droit pénal des affaires, le cabinet assiste une clientèle française et étrangère variée, allant de groupes cotés aux PME, au cours d'enquêtes, régulièrement transnationales, portant sur des faits de corruption, de fraude ou de harcèlement. En 2025, il est intervenu sur plusieurs enquêtes d'ampleur, tant par leur durée que par leur haute technicité et leur volume.

Différenciation : épaulées par plusieurs collaboratrices issues de directions juridiques de grands groupes internationaux, Sophie Gijsbers et Delphine Dendievel ont toutes deux exercé dans d'importants cabinets d'affaires anglo-saxons et français. Pénaliste, mais aussi civiliste et commercialiste, l'équipe intervient à la fois sur les enquêtes, mais également sur les conséquences qu'elles peuvent avoir dans les relations commerciales de ses clients.

BCTG AVOCATS : UNE PRÉVENTION EFFICACE
DE LA CORRUPTION ET DES CONFLITS D'INTÉRÊTS

Antoine Beauquier

Leader : Antoine Beauquier
Associés : Antoine Beauquier,
 Diane Mouratoglou
Équipe : 2 associés, 1 counsel,
 3 collaborateurs

Track record : BCTG Avocats accompagne des acteurs appartenant à divers secteurs du monde des affaires, dont de nombreuses entreprises du domaine l'énergie. Le cabinet assiste ses clients dans la mise en place de dispositifs anticorruption, LCB-FT, de procédures d'alerte et de prévention de conflit d'intérêts. Il effectue par ailleurs des *due diligence* et suit les processus d'acquisition.

Différenciation : composée d'avocates associées depuis vingt-cinq ans chez BCTG, spécialisées en M&A et en contentieux du secteur de l'énergie, et d'un associé ancien membre du conseil de l'Ordre et spécialisé en droit pénal des affaires, l'équipe déploie son indiscutable savoir-faire auprès d'un large panel d'entreprises. Elle organise également des groupes de travail, l'un portant sur la *compliance* dans le secteur des énergies renouvelables.

KING & SPALDING : UN SAVOIR-FAIRE RECONNU
DANS L'INVESTIGATION INTERNATIONALE

Jean Tamalet

Leader : Jean Tamalet
Équipe : 1 associé,
 1 counsel, 3 collaboratrices,
 1 consultant
Création : 2009

Track record : le cabinet conseille des groupes français et internationaux au cours d'enquêtes internationales faisant suite à des soupçons de corruption, de blanchiment ou de sécurité au travail. Il intervient aussi sur des investigations lancées par les autorités nationales de différents États. Les avocats accompagnent également leurs clients, pouvant à cette occasion être des personnes physiques, dans le cadre de sanctions internationales, tant financières que géopolitiques.

Différenciation : créé en 2009, le bureau parisien est composé d'avocats expérimentés en droit pénal des affaires, français comme américain et britannique, et d'un consultant spécialisé dans les enquêtes financières. King & Spalding, établi dans plusieurs régions du monde, possède par ailleurs un réseau de cabinets partenaires lui permettant d'agir dans plus de 120 pays.

ABPH :
L'ÉQUIPE QUI MONTEDavid Apelbaum,
Edward Huylebrouck

Leaders : David Apelbaum,
 Margaux Durand-Poincloux,
 Edward Huylebrouck
Équipe : 3 associés,
 8 collaborateurs
Création : 2020

Track record : le cabinet intervient dans le cadre d'enquêtes internes, conseillant tant les entreprises que les dirigeants, en réaction à des allégations de nature financière et non financière. Il accompagne aussi ses clients dans la mise en place et la revue de programmes internes de conformité anticorruption et réglementaire. Et conseille régulièrement un groupe industriel international dont l'activité comporte divers risques sur toutes les questions de conformité en France, qu'il s'agisse de fraude ou de sécurité et de sûreté au travail.

Différenciation : pénalistes reconnus, les quatre associés sont d'anciens secrétaires de la Conférence et l'ensemble des collaborateurs sont inscrits auprès du barreau pénal d'urgence. ABPH est notamment conseiller juridique de l'Intersyndicale nationale des internes en médecine pour les affaires de harcèlement dans les hôpitaux publics.

PROGRAMMES DE CONFORMITÉ

Classement 2025 des meilleurs cabinets d’avocats en France

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
August Debouzy	Olivier Attias, Bernard Cazeneuve, Astrid Mignon Colombet, Valérie Munoz-Pons
Hughes Hubbard & Reed	Anne Hukkelaas Gaustad, Marie-Agnès Nicolas
Jones Day	Bénédicte Graulle
Mayer Brown	Jean-Maxime Blutel, Edouard Gergondet, Nathalie Jalabert-Doury
Norton Rose Fulbright	Christian Dargham
Proskauer Rose	Kevin Abikoff, Bryan Sillaman
Skadden	Andrew Good, Ryan Junck, Margot Sève
EXCELLENT	
Addleshaw Goddard	David Père, Cécile Terret
Baker McKenzie	Éric Lasry, Cyrus Vance
Bougartchev Moyne Associés	Emmanuel Moyne
Bryan Cave Leighton Paisner (BCLP)	Constantin Achillas, Marion Brière Ségala, Julie Catala-Marty, Claire Fougea
Clifford Chance	Thomas Baudesson, Charles-Henri Boeringer
CMS Francis Lefebvre Avocats	Jérôme Sutour, Nicolas Tollet
De Gaulle Fleurance	Mathieu Dary, Albane Lancrenon, Pierrick Le Goff, Thierry Titone
Franklin	Myriam de Gaudusson, Serge Durox, Merav Griguer, Michel Sapin, Patrick Thiébart
Gide Loyrette Nouel	Sophie Scemla, Thierry Dor, Jean-Nicolas Clément, Olivier Bernardi, Olivier Prost
Herbert Smith Freehills Kramer	Jonathan Mattout, Sergio Sorinas, Rémi Jouaneton
Hogan Lovells	Christelle Coslin, Arthur Dethomas, Jean-Pierre Picca, Jean-Lou Salha
Jeantet	Philippe Bouchez El Ghozi, Philippe Portier, Martine Samuelian, Frédéric Sardain
Latham & Watkins	Fabrice Fages, Adrien Giraud, Jacques-Philippe Gunther, Matthias Rubner, Myria Saarinen, Mathilde Saltiel
Navacelle	Roxane Castro, Stéphane de Navacelle, Julie Zorrilla, Maxime Desplats
Paul Hastings	Ophélia Claude, Camille Paulhac
Quinn Emanuel Urquhart & Sullivan	Eric Russo
Simmons & Simmons	Sarah Bailey, Etienne Kowalski, Alexandre Regniault, Jacques-Antoine Robert
Squair	Sophie Gabillot, Maria Lancri, Eric Seassaud, Laetitia Daage
Taylor Wessing	Gilles Amsallem, Markus Asshoff, Anne-Juliette de Zaluski, Evelyne Friedel, Paul-Albert Iweins, David Marais
Vigo	Emmanuel Daoud
White & Case	Kami Haeri, Xavier Hubert

FORTE NOTORIÉTÉ

1	BCTG Avocats	Antoine Beauquier, Clothilde Hennequin, Diane Mouratoglou
	Chemarin & Limbour	Claudia Chemarin, Matthias Guillou
	Cohen & Gresser	Muriel Goldberg Darmon, Guillaume Guérin
	Dentons	Joydeep Sengupta
	Feugère-Moizan Avocats	William Feugère
	Fleurus Avocats	Fleur Jourdan
	GGV Avocats	Bénédicte Querenet-Hahn
	Huc-Morel Labrousse Avocats	Nicolas Huc-Morel
	KPMG Avocats	Patrick Amouzou, Julie Bellesort, Virginie Carvalho, Frédéric Cosme, Gilles Kolifrath
	Linklaters	Pauline Debré, Thomas Elkins, Éléonore Hannezo, Jean-Charles Jais, Lionel Vuidard
	Morgan Lewis	Dominique Penin
	Osborne Clarke	Lucie Mongin-Archambeaud
	Pba Legal	Pascal Bathmanabane, Nicolas Blanchenay, Emmanuel Gouesse, Jean-François Tréton
	Rödl & Partner	Hugues Boissel Dombrevail, Frédéric Bourguet, Jean-Yves Trochon
	Soulez Larivière & Associés	Capucine Lanta de Bérard
	Spitz Poulle Kannan	Arut Kannan, Jean-Baptiste Poulle, Nicolas Spitz
2	ABPH	David Apelbaum, Edward Huylebrouck, Margaux Durand-Poincloux
	Adaltys	Sylvie Le Damany, Edouard Lemoalle
	Baro Alto	Géraldine Brasier Porterie, Caroline Joly, Pierrick Jupile-Boisverd
	Cleary Gottlieb	Amélie Champsaur, Guillaume de Rancourt, Jean-Yves Garaud
	Delsol Avocats	Geoffroy Goubin, Alexis Chabert
	DS Avocats	Benoît Charrière-Bournazel, Arnaud Fendler, Yvon Martinet, Jean-Marie Salva, Patricia Savin
	Foley Hoag	Olivier Dorgans
	Grundler & Artuphel	Benjamin Grundler, François Artuphel
	Kersus	Florence Richard
	King & Spalding	Jean Tamalet
	McDermott Will & Emery	Nicolette Kost de Sèvres
	Noëlle Lenoir Avocats	Noëlle Lenoir
	Novlaw Avocats	Samuel Guetta, Lior Delfassy
	Pinsent Masons	Annabelle Richard, Melina Wolman
	Racine	Thibault Guillemin
	Schapira Associés	Antoine Galudec, Dimitri Grémont, Sébastien Schapira
	Simon Associés	Christophe Michaud

Squire Patton Boggs	Marion Seranne, Thomas Delille
Stas & Associés	Renaud Semerdjian, Caroline Toby
Stephenson Harwood	Raphaël Gauvain, Jean-Julien Lemonnier
Temime	Chirine Heydari-Malayeri, Olinka Malaterre, Charles Merveilleux du Vignaux
UGGC Avocats	Edouard Caupert, Thierry Dal Farra, Benjamin de Sevin, Corinne Khayat, Franck Lepron, Anne-Marie Pecoraro, Maija Brossard
Vasco Avocats	Christophe Curtelin, Bénédicte Demangeat
Willkie Farr & Gallagher	Grégoire Bertrou, Dominique Mondoloni
PRATIQUE RÉPUTÉE	
3Dtic Avocats	Dominique Dedieu
Acquis Law Firm	Coline Cauvin, Valerijus Ostrovskis, Andrea Moggi, Patrick Mascott, Delphine Buyle
Advant Altana	Philippe Goossens, Gildas Robert
Aldébaran	Marion Lambert-Barret, Fanny Rocaboy
Apostrophe	Delphine Dendievel, Sophie Gijsbers
Arago	Hervé Catteau
Aramis	Cédric de Pouzilhac
Astrée Avocats	Isabellagae Monin Lafin
Chaintrier Avocats	Benoît Derieux, Cédric Putigny-Ravet
Coat Haut de Sigy de Roux	Julian Christen Coat, Claire de Haut de Sigy, Louis-Marie de Roux
Cohen-Tanugi Avocats	Laurent Cohen-Tanugi
Dechert	Jacques Sivignon
Derriennic Associés	Emmanuel Benoit, Bruno Ducoulombier, François-Pierre Lani
DL Avocats	Daphné Latour
Duhamel	Jérémie Duhamel
Farthouat Avocats	Nicolas Cassart, Nicolas Boulay
Grenier Avocats	Patrice Grenier
Joshua Société d'avocats	Marie Perrault
La Garanderie Avocats	Bertrand Merville
Lawins	Julien Bessermann, Céline Lemoux, Stéphanie Simon
Lawint	Alexandre Diehl
Lazarègue Avocats	Alexandre Lazarègue
LPA Law	Alexandre de Konn
Marie Laroche Avocat	Marie Laroche
Mazon Arnaud Deconinck	François Mazon
Mondovì Avocats	Dorothee Hever
PwC Société d'Avocats	Hannes Scheibitz, Lionel Yemal
RCCL Avocats	Thomas Charat
Rimon Electa Law	Stéphanie De Giovanni
TGS Avocats	Caroline Belotti, Morgane Losson
Vivien & Associés	Pierre Galmiche
Verdun Verniole Avocats	Franck Verdun

Notre analyse

FRANKLIN : DE L'ANTICORRUPTION AUX SANCTIONS INTERNATIONALES



Michel Sapin

Leaders : Michel Sapin, Serge Durox

Associés : Serge Durox, Myriam de Gaudusson, Merav Griguer, Patrick Thiebaut, Michel Sapin

Équipe : 5 associés, 1 *of counsel*, 10 collaborateurs
Création : 2000

Track record : Franklin accompagne des établissements financiers régulés, de grandes entreprises ainsi que des ETI et des PME, françaises et internationales, dans leur mise en conformité à la loi Sapin 2, à la LCB-FT, au RGPD ou encore à l'AI Act. Le cabinet intervient sur tout le spectre de la *compliance*, des questions de fraude financière à la cybersurveillance, en passant par la corruption, les sanctions internationales et le harcèlement.

Différenciation : sous la houlette de Michel Sapin et Serge Durox, l'équipe pluridisciplinaire, composée d'avocats spécialisés en corruption, activité financière, droit des données et droit social, offre à ses clients un service à 360 degrés sur les problématiques de *compliance*. Plusieurs associés organisent par ailleurs de nombreuses formations et/ou enseignent en établissement supérieur.

FOLEY HOAG : UNE OFFRE COMPLIANCE COMPLÈTE



Olivier Dorgans

Leader : Olivier Dorgans

Équipe : 1 associé, 1 *counsel*, 2 collaboratrices
Création : 2011

Track record : Foley Hoag élabore et met en œuvre des programmes de conformité pour de grandes entreprises françaises et européennes et les épaula au cours d'enquêtes internes, liées notamment aux règles anticorruption américaines et britanniques. Outre les questions de lutte contre la corruption et le blanchiment d'argent, l'équipe intervient en matière d'ESG – des droits de l'Homme à l'environnement –, de contrôle des exportations et de sanctions économiques, des matières dont Olivier Dorgans s'est fait le spécialiste.

Différenciation : menés par Olivier Dorgans, les avocats accompagnent leurs clients en France et à l'étranger dans le cadre de procédures devant les autorités de régulations nationales françaises, européennes et américaines. Par ailleurs, Olivier Dorgans est membre du comité exécutif de la plateforme Gan Integrity pour la région Emea.

SIMON ASSOCIÉS : LE CABINET TECHNOPHILE



Christophe Michaud

Leader : Christophe Michaud

Équipe : 1 associé, 1 collaborateur
Création : 1992

Track record : le cabinet intervient pour tout type de client appartenant aux domaines de l'agroalimentaire, du pharmaceutique, de la construction, de l'immobilier ou encore des services à la personne. En particulier dans le secteur public. Combinant droit pénal, *compliance* et intelligence économique, le département dirigé par Christophe Michaud s'illustre dans des enquêtes internes, dans la gestion et le traitement des alertes et dans le déploiement de programmes de mise en conformité avec la loi Sapin 2 ou de dispositifs de lutte contre le blanchiment d'argent.

Différenciation : le cabinet a créé Simon Client Management, une plateforme numérique collaborative destinée à ses clients. L'objectif ? Révolutionner la relation qu'ils ont avec les avocats et la gestion de leurs dossiers. Il a aussi développé avec EQS Group une solution proposant un accompagnement personnalisé dans la gestion des alertes internes : Simon EQS Alerte.

STEPHENSON HARWOOD : UNE PRATIQUE À 360° DE LA COMPLIANCE



Jean-Julien Lemonnier

Leader : Jean-Julien Lemonnier

Associés : Jean-Julien Lemonnier, Raphaël Gauvain
Équipe : 2 associés, 2 *of counsels*, 1 collaborateur
Création : 2023 (pour l'équipe enquête investigation défense)

Track record : le cabinet accompagne des groupes français et internationaux dans la mise en place de leurs programmes anticorruption, lors de contrôles de l'AFA, sur des questions relatives aux sanctions internationales et au cours d'enquêtes internes. À ce sujet, les avocats sont intervenus sur de nombreuses enquêtes en 2025 allant du harcèlement à la fraude, en passant par les conflits d'intérêts. Stephenson Harwood comprend également une pratique à dominante *compliance antitrust* pilotée par Jean-Julien Lemonnier.

Différenciation : alliant compétences pointues et expériences significatives en *antitrust*, en droit pénal ou sur les problématiques d'anticorruption et de sanctions, l'équipe se démarque par son approche transversale de la *compliance*. Raphaël Gauvain, avocat, ancien député, est par ailleurs l'auteur de rapports sur la loi Sapin 2 et les enquêtes internes.

SIMMONS & SIMMONS MONTE EN PUISSANCE SUR LES ALERTES



Étienne Kowalski

Leader : Étienne Kowalski

Associés : É. Kowalski, C. Le Touzé, S. Bailey, J.-A. Robert, L. Renard, T. Gontard, O. Ancelin

Équipe : 7 associés, 10 collaborateurs
Création : 1988

Track record : l'équipe intervient aux côtés de banques, d'industriels, de sociétés pharmaceutiques des secteurs de l'énergie ou de l'IT. Elle accompagne ses clients français et étrangers durant des enquêtes internes et internationales lors de procédures de M&A, de lutte contre la fraude et la corruption ou encore d'alertes.

Différenciation : les avocats, spécialisés en droit pénal, en droit du travail et en propriété intellectuelle, peuvent s'appuyer sur le groupe *Crime, Fraud & Investigations* du cabinet à l'international. Ils sont par ailleurs régulièrement sollicités par leurs confrères étrangers dans des dossiers transnationaux.

CHAINTRIER AVOCATS : AUX CÔTÉS DE TOUTE LA CHAÎNE DE VALEUR



Cédric Putigny-Ravet

Leader : Cédric Putigny-Ravet
Associés : Cédric Putigny-Ravet, Benoît Derieux

Équipe : 2 associés, 2 collaborateurs
Création : 1983

Track record : le cabinet assiste des ETI et des entreprises cotées et non cotées dans la conception de leurs programmes de *compliance* en matière de prévention de la corruption. Il est sollicité par les entreprises non soumises à la loi Sapin 2, mais souhaitant s'aligner sur les exigences de leurs partenaires. Il accompagne par ailleurs ces derniers dans la mise à jour de leurs dispositifs existants. Les avocats interviennent aussi dans des enquêtes relatives à des soupçons de fraude ou à la suite de signalement relevant de sujets RH.

Différenciation : la double expérience des associés en pénal des affaires et en contentieux commercial permet à Chaintrier Avocats de proposer une offre transversale en matière de *compliance* à ses clients, lesquels apprécient le traitement pragmatique de leurs problématiques liées, entre autres, à la lutte contre la corruption.

Notre analyse

RÖDL & PARTNER : UNE FORTE PRÉSENCE INTERNATIONALE



Hugues Boissel Dombrevail,
Jean-Yves Trochon

Leaders : Hugues Boissel Dombrevail, Jean-Yves Trochon

Associés : Hugues Boissel Dombrevail, Jean-Yves Trochon, Frédéric Bourguet

Équipe : 3 associés, 1 collaboratrice

Création : 2000

Track record : Rödl & Partner accompagne des groupes français et internationaux, cotés et non cotés, dans la mise en place de leurs dispositifs anti-corruption, lors des contrôles de l'AFA et de la DGC-CRF, ainsi que sur des enquêtes internes relatives à ces contrôles ou à des alertes. Le cabinet intervient aussi sur des questions de sanctions internationales et de contrôles des exportations ou de RSE.

Différenciation : grâce à leur longue expérience au sein de groupes multinationaux, les associés ont une connaissance pointue des enjeux que les problématiques de *compliance* soulèvent dans les entreprises. Dans ses missions nécessitant une analyse financière, l'équipe est appuyée par la structure comptabilité et audit du cabinet. Elle dispose par ailleurs de la force de frappe de ses 50 bureaux à travers le monde, dont une grande partie est implantée dans l'Europe des 27.

VERDUN VERNIOLE : LA TECHNOLOGIE AU SERVICE DE LA COMPLIANCE



Franck Verdun

Leader : Franck Verdun

Équipe : 1 associé

Création : 2000

Track record : depuis près de vingt-cinq ans, le cabinet accompagne des entreprises dans le cadre de leur mise en conformité à la loi Sapin 2. Certifié auditeur de durabilité en 2025, Franck Verdun gère également les obligations de ses clients en matière de devoir de vigilance. En 2024, Verdun Verniole a d'ailleurs réalisé des cartographies des risques d'exposition à la corruption pour le compte d'ETI.

Différenciation : rompue dans sa pratique à l'utilisation des nouvelles technologies, la boutique a conçu Eval'tiers, un outil visant à faciliter aux entreprises la prise de décision concernant l'acceptation ou le rejet d'un tiers, s'appuyant entre autres sur une cartographie des risques. Elle poursuit le développement de cet instrument, notamment en y intégrant de l'IA.

NOVLAW SE RENFORCE EN COMPLIANCE ET EN SANCTIONS INTERNATIONALES



Samuel Guetta

Leader : Samuel Guetta

Associés : Samuel Guetta, Lior Delfassy

Équipe : 2 associés, 1 collaboratrice

Création : 2019

Track record : s'appuyant sur une équipe consacrée aux enjeux de la *compliance*, le cabinet intervient dans la mise en place de programmes de conformité, la revue de plans de vigilance et sur des sanctions internationales. Il accompagne une clientèle composée d'ETI et d'entreprises cotées dans des secteurs d'activité variés : militaro-industriel, luxe, santé...

Différenciation : Samuel Guetta est très actif sur tout ce qui a trait à la loi Sapin 2, la LCB-FT et le RGPD. À ce titre, il réalise des missions en tant que DPO externalisé pour le compte de ses clients. Touche-à-tout et passionné par les enjeux de conformité, il est par ailleurs cofondateur du magazine *Compliances* et de l'agence Labrador Ethics & Compliance. Lior Delfassy a, de son côté, créé l'outil sanctions.fr, un moteur de recherche spécialisé dans les sanctions économiques, et est expert au Conseil de l'Europe.

ADALTY'S : UN CABINET FRANÇAIS PRÉSENT EN CHINE



Sylvie Le Damany

Leader : Sylvie Le Damany

Associés : Sylvie Le Damany, Edouard Lemoalle

Équipe : 2 associés, 1 collaboratrice

Création : 2021

Track record : Adal'tys accompagne de grands acteurs nationaux et étrangers de divers secteurs, allant de l'audiovisuel à la construction, en passant par le médical et le bancaire. Enquêtes internes et mise en place de programmes de conformité relatifs aux questions de probité, comme celles plus récentes d'ESG, n'ont plus aucun secret pour l'équipe qui a eu l'occasion de conseiller deux groupes majeurs de l'industrie française en 2025.

Différenciation : avec Sylvie Le Damany, qui traite des questions de *compliance* et de gouvernance depuis plus de quinze ans, et Edouard Lemoalle, spécialiste du droit du numérique et de la cybersécurité, le cabinet couvre l'ensemble de la mise en conformité des entreprises. Il bénéficie par ailleurs de son implantation en Chine pour assister ses clients sur le marché est-asiatique.

ACQUIS LAW FIRM : UN CABINET BRUXELLOIS ACTIF SUR LES SANCTIONS INTERNATIONALES



Coline Cauvin

Leader : Coline Cauvin

Équipe : 6 associés, 4 avocats

Création : 2019

Track record : présent en France et à Bruxelles, Acquis accompagne les dirigeants et leurs entreprises sur toutes leurs problématiques en sanctions et conformité. Ses avocats, inscrits à plusieurs barreaux (Bruxelles, Paris, New York, Lituanie), conçoivent et audient des programmes de conformité. La boutique est particulièrement reconnue pour ses compétences en matière de sanctions internationales.

Différenciation : composé d'avocats européens de premier plan, de conseillers politiques, d'experts en conformité et de spécialistes des affaires gouvernementales, le cabinet offre un accompagnement pluridisciplinaire à ses clients. Son implantation à Bruxelles et sa grande proximité avec les institutions européennes sont un atout.

MARIE LAROCHE AVOCAT IMPRIME SA MARQUE EN COMPLIANCE



Marie Laroche

Leader : Marie Laroche

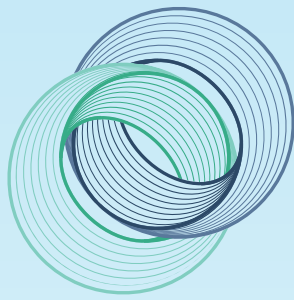
Équipe : 1 associée

Création : 2025

Track record : avant de fonder sa boutique consacrée à la *compliance* et à l'éthique des affaires en 2025, Marie Laroche a été chargée de cette matière au sein des directions juridiques de Ferrero et Vinci Energies pendant six ans.

Différenciation : créé pour accompagner les entreprises et leurs dirigeants sur la prévention des risques, le droit pénal et les enquêtes internes, Marie Laroche Avocat allie une grande rigueur et une approche pragmatique. Forte de son parcours au sein de directions juridiques de grands groupes, et d'une fine connaissance des contraintes des entreprises, la fondatrice peut pleinement assister ses clients. Marie Laroche est certifiée Responsable d'audit ISO 37001, DPO (IAPP).

SAVE
THE DATE



**LEADERS LEAGUE
ALLIANCE SUMMIT**
LAW & INNOVATION *Miami*

June 17th, 2026
Hyatt Regency Miami

The event that brings together the best of the
Corporate, Legal and Innovation world

> **CONFERENCES**

> **AWARDS**

> **NETWORKING**

600+
ATTENDEES

80+
SPEAKERS

50
AWARDS

WWW.ALLIANCE-SUMMIT.COM


LEADERS LEAGUE

COMPLIANCE ESG

Classement 2025 des meilleurs cabinets d'avocats en France

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
EXCELLENT	
A&O Shearman	Denis Chemla, Romaric Lazerges
Charlotte Michon Avocats	Charlotte Michon
Gide Loyrette Nouel	Sophie Scemla
Jones Day	Bénédicte Graulle
Latham & Watkins	Fabrice Fages
Navacelle	Roxane Castro, Stéphane de Navacelle, Julie Zorrilla
Paul Hastings	Ophélie Claude, Antonin Lévy
Squire Patton Boggs	Marion Seranne, Thomas Delille
FORTE NOTORIÉTÉ	
Adaltys	Sylvie Le Damany
August Debouzy	Olivier Attias, Bernard Cazeneuve
Bredin Prat	Myriam Epelbaum
Bryan Cave Leighton Paisner (BCLP)	Philippe Métais, Élodie Valette
Cleary Gottlieb	Amélie Champsaur, Guillaume de Rancourt, Jean-Yves Garaud
Clifford Chance	Thomas Baudesson
Curral-Stephen Avocat	Florian Curral-Stephen
De Cambiaire & Meziani	François de Cambiaire, Lydia Méziani
Jeantet	Philippe Bouchez El Ghozi, Philippe Portier
Mayer Brown	Édouard Gergondet
Quinn Emanuel Urquhart & Sullivan	Eric Russo
Seattle Avocats	Sébastien Mabile
Vigo	Emmanuel Daoud
PRATIQUE RÉPUTÉE	
CMS Francis Lefebvre Avocats	Nicolas Tollet, Jean-Fabrice Brun
GKA & Associés	Patrick Klugman, Ivan Terel
Hughes Hubbard & Reed	Anne Hukkelaas Gaustad, Marie-Agnès Nicolas
KPMG Avocats	Julie Bellesort, Frédéric Cosme
Norton Rose Fulbright	Christian Dargham
Novlaw Avocats	Samuel Guetta
Osborne Clarke	Lucie Mongin-Archambeaud
Rödl & Partner	Hugues Boissel Dombrevail
Schapira Associés	Antoine Galudec, Sébastien Schapira
VingtrRue Avocats	Sarah Becker, Julie Fabreguettes

CURRAL-STEPHEN AVOCAT :
UN RÉEL SAVOIR-FAIRE EN DROITS HUMAINS

Florian Curral-Stephen

Leader : Florian Curral-Stephen
Équipe : 1 associé
Création : 2021

Track record : depuis six ans, le cabinet assiste des entreprises, des associations et des ONG sur des dossiers liés au devoir de vigilance. Son quotidien ? Analyse et mise en place de plans de vigilance, accompagnement lors de négociations entre ONG et entreprises sur lesdits plans, modification des dispositifs de *compliance* de ses clients au regard de l'actualité législative. Clients qu'il seconde également lors d'audits relatifs aux droits humains.

Différenciation : la boutique de niche en droit pénal des affaires et droit pénal environnemental affiche par ailleurs une expérience contentieuse du devoir de vigilance, puisqu'elle est aux côtés de plusieurs ONG dans les affaires EDF et Suez actuellement pendantes devant le tribunal judiciaire de Paris.

GKA & ASSOCIÉS SE POSITIONNE EN ENQUÊTES
INTERNES ESGIvan Terel,
Patrick Klugman

Leaders : Ivan Terel,
Patrick Klugman
Équipe : 2 associés,
2 collaboratrices
Création : 2014

Track record : Patrick Klugman et Ivan Terel animent le pôle droit pénal et *compliance* du cabinet GKA & Associés. Spécialistes de l'évaluation et de la prévention du risque pénal, les deux associés accompagnent des entreprises françaises et étrangères, ainsi que leurs dirigeants, au cours d'enquêtes internes, des auditions à la collecte d'éléments de preuve. À l'appui de forces pluri-disciplinaires (universitaires, commissaires aux comptes...) mobilisées en interne et en externe, le cabinet est spécialisé sur le sujet des enquêtes internes à prédominance ESG, au carrefour des droits humains et du droit environnemental.

Différenciation : médiateurs agréés, Ivan Terel et Patrick Klugman figurent parmi les trois associés fondateurs d'Equanim, une plateforme reconnue et consacrée à la médiation internationale des affaires.

CSRD - AUDIT DE DURABILITÉ

Classement 2025 des meilleurs cabinets d'avocats en France

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
MAPPING	
3Dtic Avocats	Dominique Dedieu
Cleary Gottlieb	Guillaume de Rancourt
CMS Francis Lefebvre Avocats	Nicolas Tollet
De Cambiaire & Meziani	Lydia Meziani
De Gaulle Fleurance	Mathieu Dary, Muriel Guillin-Modaine
DLA Piper	Gaëlle Thuault
DS Avocats	Yvon Martinet, Patricia Savin
Huglo Lepage	Corinne Lepage
Verdun Verniole Avocats	Franck Verdun

CONTRÔLE DES EXPORTATIONS & SANCTIONS INTERNATIONALES

Classement 2025 des meilleurs cabinets d'avocats en France

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
EXCELLENT	
Bennink Dunin-Wasowicz	Jan Dunin-Wasowicz
Gide Loyrette Nouel	Olivier Prost, Sophie Scemla, Romain Rard
Herbert Smith Freehills Kramer	Jonathan Mattout, Sergio Sorinas, Rémi Jouaneton
Hughes Hubbard & Reed	Anne Hukkelaas Gaustad, Marie-Agnès Nicolas
Mayer Brown	Édouard Gergondet
Skadden	Margot Sève, Eytan Fisch
FORTE NOTORIÉTÉ	
August Debouzy	Olivier Attias
Bredin Prat	Guillaume Pellegrin
Bryan Cave Leighton Paisner (BCLP)	Philippe Métais, Élodie Valette
Cleary Gottlieb	Amélie Champsaur, Guillaume de Rancourt, Jean-Yves Garaud
CMS Francis Lefebvre Avocats	Denis Redon, Nicolas Tollet
Foley Hoag	Olivier Dorgans
Kiejman & Marembert	Thierry Marembert
King & Spalding	Jean Tamalet
Navacelle	Roxane Castro, Stéphane de Navacelle, Julie Zorrilla
Novlaw	Lior Delfassy
Squair	Sophie Gabillot, Eric Seassaud
PRATIQUE RÉPUTÉE	
Acquis Law Firm	Coline Cauvin, Valerijus Ostrovskis, Andrea Moggi, Patrick Mascott, Delphine Buyle
Bonifassi Avocats	Stéphane Bonifassi
Delecroix Gublin	Fabienne Delecroix, Alexis Gublin
GKA & Associés	Patrick Klugman, Ivan Terel
Rödl & Partner	Hugues Boissel Dombrevail
Sand Avocats	Frédéric Niel, Clarisse Sand
Vivien & Associés	Pierre Galmiche

BENNINK DUNIN-WASOWICZ : UN CABINET CONSACRÉ À L'EXPORT CONTROL ET AUX SANCTIONS



Jan Dunin-Wasowicz,
Sebastiaan Bennink

Leaders : Jan Dunin-Wasowicz,
Sebastiaan Bennink

Équipe : 2 associés,
1 counsel, 4 collaborateurs
Création : 2024

Track record : basé à Paris et à Amsterdam, Bennink Dunin-Wasowicz traite exclusivement des problématiques de sanctions internationales et de contrôle des exportations – en conseil et dans le cas d'arbitrages – pour de grandes entreprises françaises et européennes ainsi que pour des sociétés nord-américaines souhaitant se conformer à la réglementation européenne. Le cabinet conseille notamment des opérateurs économiques soumis à un important contrôle des exportations dans le secteur de l'IA et des nouvelles technologies.

Différenciation : ancien codirecteur du département Sanctions & Export Control d'un cabinet international, Jan Dunin-Wasowicz et son associé amstellodamois Sebastiaan Bennink, spécialiste des sanctions internationales et du contrôle des exportations, ont chacun plus de dix ans d'expérience, enseignent la matière et participent à des conférences internationales sur le sujet.

DROIT DES DONNÉES & CYBERSÉCURITÉ

Classement 2025 des meilleurs cabinets d'avocats en France

Dans chaque groupe, le classement est établi par ordre alphabétique

CABINET	ÉQUIPE ANIMÉE PAR...
INCONTOURNABLE	
1 August Debouzy	Florence Chafiol
DLA Piper	Denise Lebeau-Marianna
Hogan Lovells	Etienne Drouard, Christine Gateau, Mikaël Salmela, David Taylor
Lexing Avocats	A. Bensoussan, V. Bensoussan-Brulé, T. Cantoni, M. Catier, A. Renard, C. Torres, C. Avignon, F. Forster
Wilson Sonsini Goodrich & Rosati	Yann Padova
2 Bird & Bird	Ariane Mole
De Gaulle Fleurance	Georgie Courtois, Matthieu Dary, Cécile Théard-Jallu
Derriennic Associés	Anne Cousin, Bruno Ducoulombier, Alexandre Fievée, François-Pierre Lani, Pierre-Yves Margnoux
Franklin	Merav Griguer
Haas Avocats	Gérard Haas, Jean-Philippe Souyris
Harlay Avocats	Sabine Lipovetsky, Fabrice Perbost
Osborne Clarke	Claire Bouchenard, Xavier Pican
EXCELLENT	
1 Baker McKenzie	Rémy Bricard
Delsol Avocats	Jeanne Bossi Malafosse
Gibson, Dunn & Crutcher	Ahmed Baladi, Vera Lukic
Idea Avocats	Nana Botchorichvili, Nathalie Metallinos, Julie Ruelle
Mathias Avocats	Garance Mathias
Nomos	Hélène Delabarre, Sylvain Naillat
Oyat Avocats	Marie-Hélène Tonnellier
Pinsent Masons	Annabelle Richard
2 Entropy	Adrien Basdevant, Jocelyn Pitet
EY Société d'Avocats	Sandrine Cullafroz-Jover, Fabrice Naftalski, Sophie Revol
Herbert Smith Freehills	Alexandra Neri
Hoche Avocats	Guillaume Seligmann
PwC Société d'Avocats	Valérie Aumage
Racine	Eric Barbry, Charles Bouffier
3 Alerion Avocats	Schéhérazade Abboub, Frederic Saffroy, Corinne Thiérache
Bersay	Bradley Joslove, Frédéric Lecomte
Féral	Olivia Luzzi, Richard Willemant
Fidal	J-B. Chanial, S. Deloges, A. Klein, A. Lambert-Favreau, T. Lange, A. Tesselonikos
Gide Loyrette Nouel	Thierry Dor
Klein - Wenner	Laurent Badiane, Matthieu Bourgeois
KPMG Avocats	Patrick Amouzou, Julie Bellesort
Level Up Legal	François Coupez
Linklaters	Sonia Cissé
McDermott Will & Emery	Lorraine Maisnier-Boché, Romain Perray
Pavléas Avocats	Georges Papadopoulos, Aretina Paschaloudi, Constantin Pavléas
PDGB	Benjamin Jacob
FORTE NOTORIÉTÉ	
1 Adsto	Claire Bernier
Algo Avocats	Sandra Tubert, Laura Ziegler
Aumans Avocats	Jérôme Deroulez
Beslay + Avocats	Nathalie Beslay
Cornet Vincent Ségurel	Pauline Ducoin, François Herpe, Jérôme Wiehn

	Courtier Avocats	Nicolas Courtier
	Delcade	Isabelle Gavanon
	Desmarais Avocats	Pierre Desmarais
	Fieldfisher	Marguerite Brac de la Perrière, Christopher Mesnooh
	Firsh	Claire Poirson
	H2O Avocats	Sandra Benabou, Nicolas Herzog, Isabelle Vedrines
	Iteanu	Olivier Iteanu, Alexandra Iteanu
	ITLaw Avocats	Claudia Weber
	Jacob Avocats	Julie Jacob
	K&L Gates	Claude-Étienne Armingaud
	Latham & Watkins	Myria Saarinen
	Lerins	Mathilde Croze, Elsa Rodrigues
	LPA Law	Prudence Cadio
	Next Avocats	Stéphanie Foulgoc, Etienne Papin
	Norton Rose Fulbright	Nadège Martin
	Scan Avocats	Sandra Cabanne, Alexandre Nappey
	Stephenson Harwood	Elise Dufour
	Taylor Wessing	Philippe Glaser, Marc Schuler
	TGS France Avocats	Caroline Belotti, Anne-Sophie Viard-Crétat
	Vercken & Gaullier	Florence Gaullier, Gilles Vercken
	Virtualegis	Pascal Alix, Hubert de Segonzac
	Ydès Avocats	Jean-Christophe Chevallier, Cyril Fabre
2	Addleshaw Goddard	Elisabeth Marrache
	Advant Altana	Pierre Lubet
	André Meillassoux	André Meillassoux
	Astura	Matthieu Mélin
	BCTG Avocats	Caroline Goupil
	Bignon Lebray	Nicolas Moreau, Benjamin Mourot
	Bilalian Avocats	Marguerite Bilalian, Lara Morel
	Blum Legal	Marina Blum
	Bouchara & Avocats	Vanessa Bouchara
	Caprioli & Associés	Éric Caprioli
	Circle Law	Edmond Tahar
	Coblence Avocats	Mélanie Erber
	D&A Partners	Matthieu Quiniou
	Deprez Guignot Associés - DDG	Frédéric Dumont, Vincent Fauchoux
	DS Avocats	Thomas Beaugrand, Catherine Verneret
	DWF	Stéphanie Berland, Anne-Sylvie Vassenaix-Paxton
	Effective IP	François-Xavier Boulín
	Gowling WLG	Céline Bey
	Gramond & Associés	Marion Depadt Bels
	Inside	Benjamin Gras
	Isabelle Renard Avocat	Isabelle Renard
	Jeantet	Benjamin May, David Roche, Frédéric Sardain
	Joffe & Associés	Emilie de Vaucresson
	JP Karsenty & Associés	Jean-Philippe Arroyo
	Lawways	Gilles Rouvier
	Lussan	Emmanuelle Behr
	Nouveau Monde Avocats	Bernard Lamon, Léry Mazac
	Osmose Avocats	Antoine Gendreau
	Squadra Avocats	Alexandre Tessonneau
	Squire Patton Boggs	Stéphanie Faber
	Watson Farley & Williams	Lucien Rapp

PRATIQUE RÉPUTÉE	
Ad valoria, société d'avocats	Mathieu Martin
Agil'IT	Sylvie Jonas, Laure Landes-Gronowski
Alter Via Avocats	Raphaël Rault
Amar Goussu Staub	Antonin Staub
Anders Avocats	Cécile Vernudachi
BG2V	Xavier Carbasse
Brunet Riahi	Julien Brunet, Karine Riahi
Chammas & Marcheteau	Aude Spinasse
Cleach Avocats	Melvina Valerii
Cloix Mendès-Gil	Sylvain Joyeux
Danièle Vêret Cabinet d'avocats	Danièle Vêret
De Pardieu Brocas Maffei	Barbara Levy
DTMV Avocats	Grimaud Valat
Ekv Avocats Associés	Nicolas Verly
Guilloux Avocats	Jean-Marie Guilloux
Hashtag Avocats	Arnaud Touati
Herald Avocats	Richard Milchior
Hoffman	Pierre Hoffman
HW&H - Hertslet Wolfer & Heintz	Aurélien Boucher
Illouz Avocats	François Illouz
Inlo Avocats	Thomas Livenais
Jacobacci Avocats	Olympe Vanner
Kelten - Association d'Avocats	Nicolas Martin-Teillard
Lazarègue Avocats	Alexandre Lazarègue
Legalim	Jérôme Debras
Lorang Avocats	Yann Lorang
Momentum Avocats	Julie Carel, Jean-Sébastien Mariez
Morgan Lewis	Charles Dautier
Péchenard & Associés	Eric Andrieu, Fabien Honorat, Gauthier Moreuil
Qualiens	Frédéric Guénin
Quantic Avocats	François-Xavier Langlais, Emmanuelle Nahum
Seban Avocats	Audrey Lefèvre, Alexandra Aderno
Shift avocats	Gérald Sadde
Squair	Caroline Chancé, Jeannie Mongouachon, Clémentine Beaussier, Laura Dufresne
Steering Legal	Maud Lambert
Taoma Partners	Anne Messas
UGGC Avocats	Anne-Marie Pecoraro
Vaughan Avocats	Ludovic de la Monneraye
Vigier Avocats	Isabelle Vigier
Walter Billet Avocats	Alan Walter
PRATIQUE DE QUALITÉ	
@Lex Avocats	Alexandra Barberis
Atem Avocats	Isabelle Camus
Bonnier Saint-Félix	Antoine Bonnier
Flichy Grangé	Éric Le Quellenec
FTPA	Antoine Gravereau
Hayat Avocat	Olivier Hayat
June Avocats	Betty Sfez
La Robe Numérique Avocat	Oriana Labruyère
Lighten	Adrien Aulas, Mathias le Masne de Chermont
Möbius Avocats	Julien Abella, Grace Adams
Niddam-Drouas Avocats	Julie Niddam
Touati La Motte Rouge Avocats	Henri de la Motte Rouge, Jean-Philippe Touati
VRA - Véronique Rondeau	Véronique Rondeau-Abouly
Woog & Associés	Coralline Manier Galas

Ce classement est extrait du guide-annuaire Innovation, Technologies & Propriété intellectuelle 2025.



SOMMET
— DU —
DROIT
— EN —
ENTREPRISE

2 JUILLET 2026

PAVILLON D'ARMENONVILLE